

RELATÓRIO DE GESTÃO

2025



CRMV RJ

Conselho Regional de Medicina Veterinária
do Estado do Rio de Janeiro

Relatório de Gestão

Exercício 2025

Relatório de Gestão do exercício de 2025 do Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Rio de Janeiro, apresentado ao Tribunal de Contas da União (TCU) como prestação anual a que esta Unidade está obrigada, nos termos do art. 70 da Constituição Federal.

Relatório de Gestão – Exercício 2025

Notas das versões

Publicação: 31MAR2026 - Versão 1.0

- Todo o conteúdo

Sumário

Sumário	3
Mensagem do Presidente	5
Capítulo 01 – Visão Geral Organizacional e Ambiente Externo	7
1.1 Identificação da Entidade, Nome e Personalidade Jurídica	8
1.2 Cadeia de Valor	10
1.3 Principais Normas Direcionadoras da Entidade	14
1.4 Fatores Externos Relevantes do Ambiente no qual a Entidade está inserida	19
1.5 Nossos Principais Números no Exercício	23
Capítulo 02 – Riscos, Oportunidades e Perspectivas	25
2.1 Riscos	26
2.2 Oportunidades	27
2.3 Perspectivas para 2026	30
Capítulo 03 – Governança, Estratégia e Desempenho	32
3.1 Sistema de Controle Interno e Governança Institucional	33
3.2 Principais Objetivos Estratégicos do Exercício e seus Resultados	33
3.2.1 Alocação Estratégica de Recursos	37
3.2.2 Gestão Patrimonial e de Infraestrutura	39
3.2.3 Perspectiva – Inovação e Modernização	41
3.2.4 Perspectiva – Reconhecimento pela Sociedade	43

3.2.5 Perspectiva – Excelência na Prestação de Serviços.....	46
3.2.6 Perspectiva - Desenvolvimento de Valorização da Medicina Veterinária e Zootecnia.....	53
3.3 Principais Resultados do Exercício.....	57
3.4 Inovações institucionais e seus resultados.....	64
Capítulo 04 – Informações Orçamentárias, Financeiras e Contábeis	67

Mensagem do Presidente



“Nosso compromisso permanente é com a evolução institucional do CRMV-RJ, pautada na transparência, na inovação e no fortalecimento da Medicina Veterinária e da Zootecnia, sempre com o propósito maior de proteger a sociedade e valorizar os profissionais que atuam em prol da saúde única.”

Diogo Alves da Conceição
Presidente do CRMV-RJ

O exercício de 2025 representou mais um importante capítulo no processo de fortalecimento institucional do Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Rio de Janeiro. Ao completar mais de três anos à frente da gestão do triênio 2023–2026, reafirmo, juntamente com a Diretoria Executiva e os Conselheiros deste Regional, o compromisso permanente com a defesa da sociedade fluminense e com o pleno cumprimento das atribuições conferidas pela legislação que regulamenta as profissões da Medicina Veterinária e da Zootecnia, especialmente a Lei nº 5.517/1968 e a Lei nº 5.550/1968.

Desde o início desta gestão, nosso propósito tem sido promover a evolução institucional do Conselho, buscando aprimorar continuamente seus processos, fortalecer sua estrutura administrativa e ampliar a capacidade de resposta da instituição às demandas da sociedade e dos profissionais registrados. Esse compromisso tem sido conduzido com base em princípios fundamentais de transparência, responsabilidade pública, inovação e valorização profissional.

Entre os avanços registrados no exercício de 2025, destacam-se os investimentos voltados à modernização da infraestrutura institucional. A conclusão das obras de reforma dos 15º e 16º andares da sede do CRMV-RJ, bem como a aquisição de novo espaço no mesmo edifício, representam medidas estratégicas para a ampliação da capacidade administrativa do Conselho e para a melhoria das condições de trabalho das equipes e de atendimento aos profissionais e à sociedade.

Outro eixo relevante da atuação institucional foi o fortalecimento das ações de interiorização. A realização de eventos técnicos, programas de atualização profissional e atividades institucionais em diferentes regiões do estado ampliou a presença do Conselho no território fluminense e aproximou suas ações da realidade vivenciada pelos médicos-veterinários e zootecnistas que atuam fora da capital. Iniciativas como o programa Vet Meeting evidenciam os resultados positivos desse movimento, ampliando o acesso à capacitação técnica e fortalecendo o vínculo entre o Conselho e os profissionais.

A valorização das profissões da Medicina Veterinária e da Zootecnia permaneceu como prioridade da gestão ao longo de todo o exercício. Diversas ações de comunicação institucional, campanhas de conscientização e eventos de reconhecimento profissional contribuíram para evidenciar a relevância estratégica desses profissionais para a saúde pública, o bem-estar animal, a segurança alimentar e a promoção do conceito de Saúde Única.

No campo da modernização administrativa, o CRMV-RJ também avançou na implementação de iniciativas voltadas à inovação e à melhoria da eficiência dos processos internos. Destacam-se, nesse contexto, a utilização de ferramentas tecnológicas para aprimorar a gestão de eventos institucionais, a ampliação do uso de plataformas digitais para capacitação e comunicação com os profissionais, a adoção de soluções baseadas em inteligência artificial para otimização de rotinas administrativas e o fortalecimento dos canais de atendimento direto aos inscritos.

Também merece destaque o investimento na qualificação do corpo técnico do Conselho e na modernização das práticas de gestão administrativa, com iniciativas voltadas ao aprimoramento do planejamento de contratações, ao fortalecimento da governança institucional e à adoção de práticas administrativas mais eficientes e alinhadas às diretrizes do Sistema CFMV/CRMVs.

Outro avanço relevante foi a ampliação da presença institucional do CRMV-RJ em espaços de diálogo técnico e político, tanto no âmbito nacional quanto internacional. A participação em fóruns especializados, encontros institucionais e eventos de grande relevância para a Medicina Veterinária e a Zootecnia contribuiu para fortalecer o posicionamento técnico do Conselho e ampliar o intercâmbio de conhecimentos e boas práticas.

Paralelamente, a gestão também avançou na preparação de processos institucionais estruturantes, entre eles a organização do processo eleitoral que definirá a próxima gestão do Conselho para o triênio 2026–2029. As contratações necessárias para a implementação do sistema de votação online e para a auditoria externa do processo foram realizadas dentro do prazo previsto, assegurando planejamento adequado, transparência e segurança ao processo democrático da instituição.

Os resultados alcançados ao longo de 2025 refletem o trabalho conjunto da Diretoria Executiva, dos Conselheiros, dos colaboradores e de todos aqueles que contribuem diariamente para o fortalecimento institucional do CRMV-RJ. Trata-se de um esforço coletivo orientado pelo compromisso de promover uma gestão cada vez mais participativa, eficiente e alinhada às necessidades da sociedade e das profissões que representamos.

Este Relatório de Gestão apresenta, de forma transparente e estruturada, as principais ações, resultados e iniciativas desenvolvidas pelo CRMV-RJ ao longo do exercício de 2025. Ao longo de seus capítulos são apresentados os aspectos relacionados à governança institucional, à estratégia organizacional, à execução das atividades finalísticas e administrativas, bem como à aplicação dos recursos públicos e aos mecanismos de controle e prestação de contas adotados pela instituição.

Ao apresentar este documento, reafirmo o compromisso do Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Rio de Janeiro com o fortalecimento da Medicina Veterinária e da Zootecnia, com a valorização dos profissionais que atuam nessas áreas e com a permanente defesa dos interesses da sociedade fluminense.

Capítulo 01

Visão Geral Organizacional e Ambiente Externo

A atuação institucional do Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Rio de Janeiro está fundamentada em suas competências legais, em sua estrutura organizacional e no contexto externo que influencia o exercício das profissões da Medicina Veterinária e da Zootecnia.

Este capítulo apresenta uma visão geral da organização e dos fatores que compõem o ambiente em que o Conselho desenvolve suas atividades.

Quem somos?

- ✓ Razão Social: Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Rio de Janeiro (CRMV-RJ)
- ✓ Vinculação à Entidade Federal: Conselho Federal de Medicina Veterinária (CFMV)
- ✓ Natureza Jurídica: Pessoa Jurídica de Direito Público, que constitui junto ao Conselho Federal de Medicina Veterinária (CFMV) e os CRMVs dos demais estados da Federação uma Autarquia Federal, conforme a Lei Nº 5.517/1968.
- ✓ CNPJ: 42.147.611/0001-07
- ✓ Endereço Sede: Rua da Alfândega, 91 – 14º Andar – Centro – Rio de Janeiro – RJ – CEP: 20.070-003
- ✓ Endereço Subsede: Av. Alberto Torres, 371, Sala 205, Centro – Centro – Campos dos Goytacazes – RJ – CEP: 28.035-581.
- ✓ Página da Internet: <https://www.crmvrj.org.br/>
- ✓ Telefones de contato: Sede: (21) 2576-7281 e Subsede: (22) 3026-0762

Onde atuamos?

- ✓ Nossa área de jurisdição compreende todo o estado do Rio de Janeiro.



O que fazemos?

- ✓ O CRMV-RJ tem, por finalidade, disciplinar, orientar e fiscalizar o exercício profissional do médico-veterinário e do zootecnista, bem como servir de órgão de consulta dos governos da União, dos Estados e dos Municípios, em assuntos referentes ao exercício profissional, ao ensino, à pesquisa, à extensão, à produção animal, à defesa sanitária, à saúde pública e ao meio ambiente, assim como em matéria direta ou indiretamente relacionada com a indústria e o comércio de produtos veterinários, produtos de origem animal e seus derivados, no âmbito do Estado do Rio de Janeiro.
- ✓ [Suas atribuições encontram-se listadas no artigo 18 da Lei Nº 5517/1968.](#)

Nossa Missão

- ✓ Atuar em benefício da sociedade, por meio da normatização, orientação, fiscalização e valorização da Medicina Veterinária e da Zootecnia.

Nossa Visão

- ✓ Ser uma entidade inovadora e moderna, reconhecida pela sociedade pela excelência na prestação de serviços, comprometida com o desenvolvimento e valorização da Medicina Veterinária e Zootecnia.

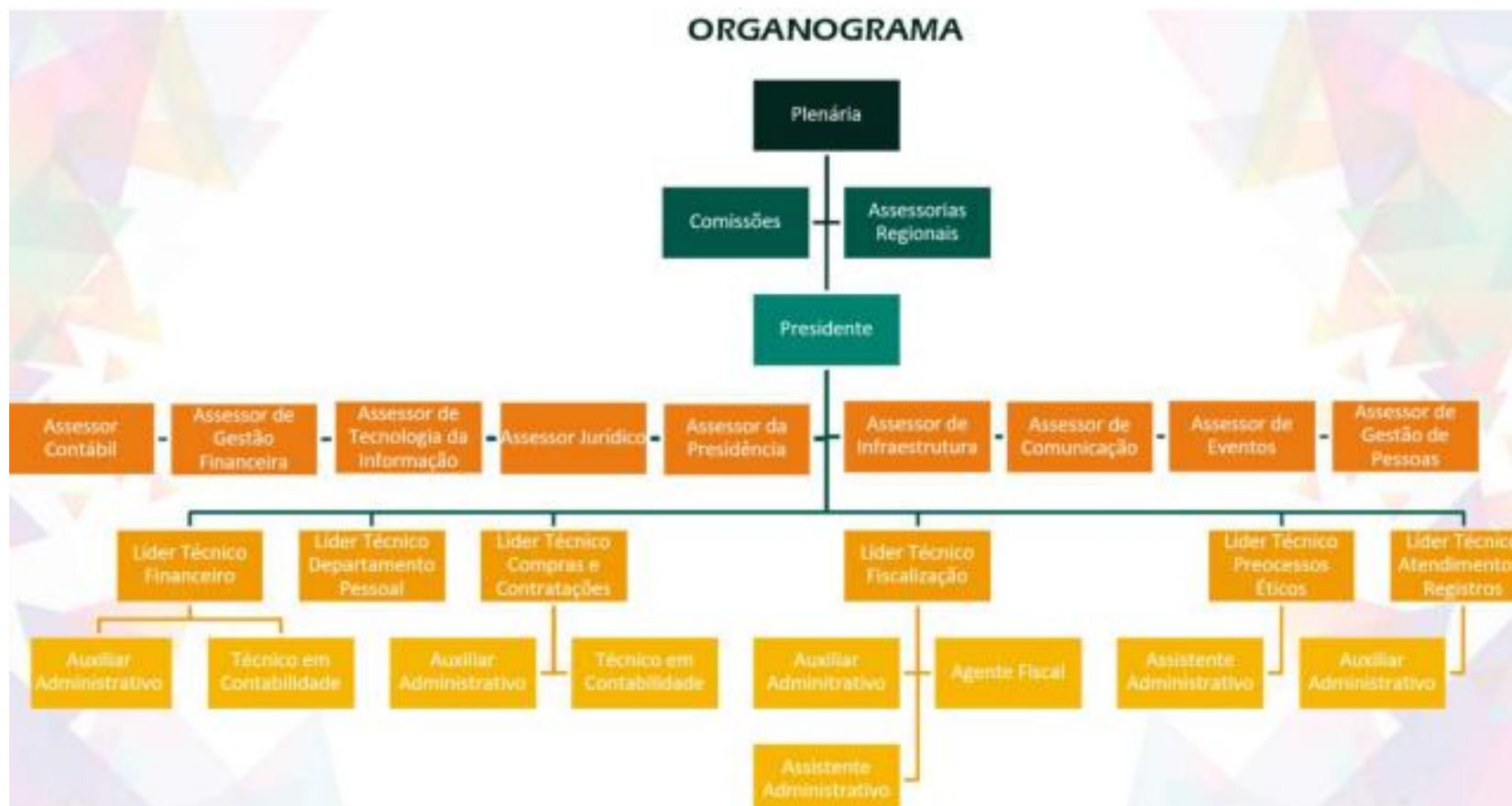
Nossos Valores

- **Excelência:** Prezamos sempre pela excelência na prestação de nossos serviços, primando pela melhoria contínua dos processos e de nossos padrões de qualidade.
- **Respeito:** Consideramos o respeito como o pilar de nossa existência, zelando por sua aplicabilidade em todas as esferas de relacionamento de que fazemos parte.
- **Aperfeiçoamento contínuo:** Buscamos continuamente o aperfeiçoamento de nossos processos e recursos, visando o alcance da excelência na prestação de serviços.
- **Efetividade:** Buscamos atingir nossos objetivos estratégicos e institucionais com eficiência e eficácia, visando sempre o interesse público.
- **Comprometimento:** Temos o compromisso, não apenas com a prestação de serviços com excelência, mas também com o cumprimento das normas que nos regem, com nossa relação com os profissionais das classes especificadas, com a sociedade em geral e com o meio ambiente.
- **Responsabilidade Social:** Pensamos e agimos de forma ética em nossas relações, realizando voluntariamente iniciativas voltadas ao benefício de nossos colaboradores internos, profissionais das classes, sociedade em geral, assim como com o meio ambiente.
- **Ética:** Primamos pelos princípios e normas de boa conduta, zelando sempre pelo respeito ao próximo e em benefício do bem comum.
- **União:** Acreditamos que unidos somos mais fortes, desta forma, procuramos sempre agir em conjunto com os colaboradores internos, o Sistema CFMV/CRMVs, os profissionais das classes fiscalizadas, bem como com a sociedade em geral e demais órgãos e entidades, a fim de alcançar nossos objetivos, em prol do interesse público.

1.2 Cadeia de Valor



Estrutura Organizacional



Estrutura de Governança



PLENÁRIO

Órgão legislativo/deliberativo - integrado por todos os membros efetivos de cada CRMV

Atribuições no Art. 4º, Resolução CFMV nº 591/1992

COMPOSIÇÃO DA DIRETORIA EXECUTIVA (GESTÃO 2020/2023)

Presidente: Diogo Alves da Conceição – Médico Veterinário CRMV-RJ 6.990

presidente@crmvrj.org.br

Atribuições no Art. 11, Resolução CFMV nº 591/1992

Vice-presidente: Julio Israel Fernandes - Médico Veterinário - CRMV-RJ 6787

vicepresidente@crmvrj.org.br

Atribuições no Art. 12, Resolução CFMV nº 591/1992

Secretário Geral: Paulo Cesar Amaral Ribeiro da Silva - CRMV-RJ 4170

secretariogeral@crmvrj.org.br

Atribuições no Art. 13, Resolução CFMV nº 591/1992

Tesoureira: Isabelle Correa Rochebois Campello - CRMV - RJ 8597

tesoureiro@crmvrj.org.br

Atribuições no Art. 14, Resolução CFMV nº 591/1992

O rol de responsáveis contendo a identificação dos principais dirigentes do CRMV-RJ está disponível em:

<https://transparencia.crmvrj.org.br/institucional2/diretoria-conselheiros/>

1.3 Principais normas direcionadoras da entidade

Lei Nº 5517 de 23/10/1968

Dispõe sobre o exercício da profissão de médico-veterinário e cria os Conselhos Federal e Regionais de Medicina Veterinária.

Lei Nº 5550 de 04/12/1968

Dispõe sobre o exercício da profissão de Zootecnista.

Decreto Nº 64704 de 17/06/1969

Aprova o Regulamento do exercício da profissão de Médico Veterinário e dos Conselhos de Medicina Veterinária.

Lei 14.133 de 01/04/2021

Lei de Licitações e Contratos Administrativos.

Resolução CFMV Nº 1138, de 16 de dezembro de 2016

Aprova o Código de Ética do Médico Veterinário.

Resolução CFMV Nº 1267, de 08 de maio de 2019

Aprova o Código de Ética do Zootecnista.

Resolução CFMV Nº 591 de 26/06/1992

Institui e aprova o Regimento Interno Padrão (RIP) dos Conselhos Regionais de Medicina Veterinária-CRMV's, dá outras providências e revoga, expressamente, as Resoluções nº 381, 398; 425; 426; 480; 508; 509; 558; 566; 569; 570; 578 e 581.

Resolução CFMV nº 672 de 16 de setembro de 2000

Fixa normas de fiscalização de procedimentos administrativos, e dá outras providências.

Resolução CFMV nº 682 de 16 de março de 2001

Fixa valores de multas, e dá outras providências.

Resolução CFMV nº 780, de 10 de dezembro de 2004

Estabelece critérios para normatizar a publicidade no âmbito da Medicina Veterinária, conceituando os procedimentos para divulgação de temas de interesse médico-veterinário e dá outras providências.

Resolução CFMV nº 878 de 15 de fevereiro de 2008

Regulamenta a fiscalização de pessoas jurídicas cujas atividades compreendam a prestação de serviços de estética, banho e tosa e dá outras providências.

Resolução CFMV nº 1022 de 27 de fevereiro de 2013

Dispõe sobre a isenção de pagamento de anuidades para os casos que especifica e dá outras providências.

Resolução CFMV nº 1069, de 27 de outubro de 2014

Dispõe sobre Diretrizes Gerais de Responsabilidade Técnica em estabelecimentos comerciais de exposição, manutenção, higiene estética e venda ou doação de animais, e dá outras providências.

Resolução CFMV nº 1177, de 17 de outubro de 2017

Enquadra as entidades obrigadas a registro ou cadastro no Sistema CFMV/CRMVs, revoga a Resolução CFMV nº 592, de 26 de junho de 1992, e dá outras providências.

Resolução CFMV nº 1267, de 08 de maio de 2019

Aprova o Código de Ética do Zootecnista.

Resolução CFMV nº 1275, de 25 de junho de 2019

Conceitua e estabelece condições para o funcionamento de Estabelecimentos Médico-Veterinários de atendimento a animais de estimação de pequeno porte e dá outras providências;

Resolução CFMV nº 1321, de 24 de abril de 2020

Institui normas sobre os documentos no âmbito da clínica médico-veterinária e dá outras providências;

Resolução CFMV nº 1330, de 16 de junho de 2020

Aprova o Código de Processo Ético Profissional no âmbito do Sistema CFMV/CRMVs.

Resolução CFMV nº 1374, de 02 de dezembro de 2020

Dispõe sobre a Responsabilidade Técnica, atividades clínico-laboratoriais, Estrutura e Funcionamento dos Laboratórios Clínicos de Diagnóstico Veterinário, Postos de Coleta, Laboratórios de Patologia Veterinária e dá outras providências;

Resolução CFMV nº 1465, de 27 de junho de 2022

Regulamenta o uso da Telemedicina Veterinária na prestação de serviços médico-veterinários;

Resolução CFMV nº 1493, 27 de outubro de 2022

Define e disciplina a fiscalização orientativa remota no âmbito do Sistema CFMV/CRMVs;

Resolução CFMV nº 1475, de 16 de setembro de 2022

Dispõe sobre inscrição, movimentação e cancelamento de profissionais; cadastro, registro, movimentação, cancelamento e suspensão de estabelecimentos e equiparados no âmbito do Sistema CFMV/CRMVs.

Resolução CFMV nº 1562, de 16 de outubro de 2023

Atualiza e consolida a regulamentação da responsabilidade técnica no âmbito do Sistema CFMV/CRMVs

Resolução CFMV nº 1563, de 17 de outubro de 2023

Institui o Domicílio Tributário Eletrônico (DT-e) e as comunicações por meio eletrônico no âmbito do Sistema CFMV/CRMVs.

Resolução CFMV nº 1572, de 06 de dezembro de 2023

Dispõe sobre a Habilitação de Entidades para Concessão de Títulos de Especialista em áreas da Medicina Veterinária e da Zootecnia e sobre a validade dos títulos de especialista.

Resolução CFMV nº 1596, DE 26 de março de 2024

Dispõe sobre Diretrizes Gerais de Responsabilidade Técnica em Programas, Campanhas e Mutirões de esterilização cirúrgica de caninos e felinos domésticos com a finalidade de manejo populacional.

Resolução CRMV-RJ nº 060, de 11 de janeiro de 2021

Normatiza os procedimentos de contracepção de cães e gatos em ações pontuais e Programas/Projetos/Mutirões/Campanhas de esterilização cirúrgica com a finalidade de controle populacional no âmbito do CRMV-RJ.

Principais Canais de Comunicação com a Sociedade

- ✓ Site Institucional (www.crmvrj.org.br)
- ✓ Facebook (crmvrjoficial)
- ✓ Instagram (@crmvrj)
- ✓ Youtube ([@CRMVRJOficial](https://www.youtube.com/@CRMVRJOficial)):
- ✓ Canal no WhatsApp
- ✓ Fala BR - Plataforma integrada de acesso à informação e ouvidoria (solicitações, denúncias, reclamações, elogios e sugestões) (<https://www.crmvrj.org.br/falabr/>)
- ✓ Chat Online
- ✓ E-mail: <https://www.crmvrj.org.br/contato/>
- ✓ Spotify: (CRMV RIO)
- ✓ Telefone: (21) 2576-7281 (Sede) / (22)3026-0762 (Subsede)
- ✓ Atendimento Presencial (por agendamento): <https://www.crmvrj.org.br/agendamento-para-atendimento-presencial/>
- ✓ Portal da transparência (transparencia.crmvrj.org.br)
- ✓ FAQ (Perguntas Frequentes - <https://transparencia.crmvrj.org.br/faq/>)

1.4 Fatos externos relevantes do ambiente no qual a entidade está inserida, que tiveram influência no resultado da gestão

No exercício de 2025, a atuação do Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Rio de Janeiro foi influenciada por diferentes fatores externos relacionados ao ambiente normativo, econômico, tecnológico e social no qual a Autarquia está inserida. Tais fatores impactaram diretamente as rotinas administrativas, a organização dos processos de trabalho, a execução das atividades finalísticas e o planejamento institucional.

Atualizações normativas e fortalecimento do ambiente regulatório

Durante o exercício, observaram-se relevantes atualizações no arcabouço normativo que rege o Sistema CFMV/CRMVs e a administração pública, demandando adequações nos procedimentos internos e no planejamento das atividades institucionais.

No campo regulatório, destacaram-se atualizações normativas no âmbito do Sistema CFMV/CRMVs, com reflexos diretos nos procedimentos administrativos e financeiros. Nesse contexto, foram publicadas a Resolução CFMV nº 1.660/2025, que estabeleceu novos parâmetros para concessão de diárias, jetons e reembolso de transporte, e a Resolução CFMV nº 1.678/2025, que instituiu novas diretrizes para recuperação de créditos no âmbito do Sistema, revogando normativa vigente desde 1992 e estabelecendo procedimentos atualizados de cobrança administrativa e judicial. Ainda nesse contexto, merece destaque a publicação da Resolução CFMV nº 1.666/2025, que instituiu o novo Código de Processo Ético-Profissional, cuja entrada em vigor em 2026 demandou preparação prévia e capacitação das equipes envolvidas.

De forma complementar, as atualizações constantes na legislação trabalhista e previdenciária, bem como as exigências relacionadas ao envio de informações aos sistemas governamentais, como o eSocial, impactaram as atividades de gestão de pessoas, exigindo contínua atualização normativa, padronização de rotinas e fortalecimento dos controles administrativos.

Transformações tecnológicas e desafios relacionados aos sistemas corporativos

No âmbito tecnológico, a utilização dos sistemas corporativos mantidos pelo Conselho Federal de Medicina Veterinária (CFMV) permaneceu como elemento estruturante para a execução das atividades institucionais, especialmente o Sistema de Cadastro (Siscad) e o Sistema Unificado de Administração Pública (SUAP), utilizados para gestão de registros profissionais, registro de empresas, emissão de documentos e tramitação de processos administrativos, sendo registrado, ao longo do exercício, um aumento no volume de demandas de atendimento, com a conseqüente necessidade de reprocessamento de atividades e maior tempo de resposta aos usuários internos e externos.

Paralelamente, o avanço de iniciativas de transformação digital no âmbito do Sistema CFMV/CRMVs, como o cadastramento eletrônico de profissionais e a consolidação do Domicílio Tributário Eletrônico (DTE) como canal oficial de comunicação institucional, ampliou a demanda por suporte e orientação aos profissionais inscritos, além de exigir adaptações operacionais e reforço nos canais de atendimento.

Ampliação da demanda institucional e mudanças no perfil de relacionamento com a sociedade

O ambiente externo também foi marcado por mudanças no comportamento da sociedade e dos profissionais vinculados ao Sistema, caracterizadas por maior acesso à informação, ampliação da participação social e crescente exigência por transparência, celeridade e qualidade na prestação de serviços públicos.

Nesse contexto, verificou-se aumento da demanda por atendimento e por tramitação de processos administrativos, incluindo solicitações de registros profissionais, atualizações cadastrais e protocolos de denúncias relacionadas à conduta ética profissional.

Destaca-se, ainda, o crescimento do número de instituições de ensino superior que ofertam o curso de Medicina Veterinária no estado do Rio de Janeiro, fator que contribuiu para a ampliação da demanda por registros profissionais e intensificação das atividades administrativas relacionadas à análise documental, à tramitação processual e ao atendimento ao público.

Outro fato externo relevante foi a ampliação do acesso às plataformas digitais, às redes sociais e aos canais eletrônicos de comunicação, que contribuiu para intensificar a interação entre a sociedade e o Conselho, ampliando o volume de demandas encaminhadas à instituição.

Ainda nesse cenário, observou-se o crescimento do interesse público por temas relacionados à saúde única, zoonoses, segurança alimentar e bem-estar animal, áreas diretamente associadas à atuação da Medicina Veterinária e da Zootecnia, o que ampliou a necessidade de divulgação de informações qualificadas, de fortalecimento das ações de comunicação institucional e de promoção de iniciativas voltadas à orientação da sociedade.

Debates contemporâneos na Medicina Veterinária e na Zootecnia

O exercício de 2025 também foi influenciado por debates contemporâneos no campo da Medicina Veterinária e da Zootecnia, que repercutiram diretamente nas iniciativas institucionais voltadas à promoção de eventos técnicos, capacitações e fóruns de discussão profissional.

Entre os temas de maior relevância destacaram-se as discussões relacionadas à regulamentação de novas abordagens terapêuticas, como o uso medicinal da cannabis na medicina veterinária, os debates sobre a qualidade da formação profissional, especialmente no que se refere à oferta de cursos na modalidade de ensino à distância, e a crescente atenção à saúde mental dos profissionais da área da saúde.

Adicionalmente, a consolidação da abordagem de Saúde Única (One Health), que integra saúde humana, animal e ambiental, ganhou destaque nas agendas técnicas e científicas nacionais e internacionais, influenciando a realização de fóruns e iniciativas voltadas à integração interinstitucional.

Também se observou o fortalecimento das políticas públicas e das iniciativas da sociedade civil voltadas à proteção e ao bem-estar animal, com crescente atuação de organizações não governamentais e entidades de proteção animal, o que ampliou a demanda por capacitação profissional, orientação técnica e participação institucional em debates públicos sobre o tema.

Articulação institucional, representação e ambiente político-institucional

Outro fator externo relevante foi a intensificação da atuação institucional em espaços de articulação técnica e política, incluindo audiências públicas, fóruns especializados e instâncias de diálogo com órgãos públicos e entidades da sociedade civil.

Nesse contexto, destacam-se as participações em audiências públicas no âmbito do Poder Legislativo estadual, discussões técnicas relacionadas a projetos de lei que envolvem a atuação profissional veterinária e zootécnica, bem como interlocuções com órgãos do sistema de justiça e de controle.

Além disso, a participação do Conselho em encontros técnicos promovidos pelo Sistema CFMV/CRMVs, como os eventos do Programa Integrar, contribuiu para o alinhamento institucional e a padronização de procedimentos administrativos entre os conselhos regionais.

Processo eleitoral do Sistema CFMV/CRMVs

No segundo semestre de 2025, outro fator externo relevante que influenciou as atividades administrativas da Autarquia foi a organização do processo eleitoral para escolha da diretoria e dos conselheiros do triênio 2026–2029, conduzido em conformidade com a regulamentação vigente do Sistema CFMV/CRMVs.

A realização do processo eleitoral exigiu articulação com diversos atores institucionais externos, incluindo órgãos responsáveis por publicações oficiais, instâncias do Conselho Federal de Medicina Veterinária e empresas especializadas em soluções tecnológicas e auditoria, demandando planejamento administrativo específico e mobilização de recursos institucionais para assegurar a condução adequada do processo.

Dinâmica territorial e condicionantes operacionais das atividades de fiscalização

No campo das atividades finalísticas, destacam-se fatores externos relacionados à abrangência territorial do Estado do Rio de Janeiro e às condições operacionais para execução das ações de fiscalização.

A atuação fiscalizatória do Conselho ocorre em todo o território estadual, o que exige planejamento logístico contínuo para organização dos roteiros de fiscalização, considerando a distribuição geográfica dos estabelecimentos sujeitos à fiscalização profissional e o quantitativo de fiscais disponíveis para atendimento às demandas.

Adicionalmente, determinadas ações fiscalizatórias, especialmente aquelas realizadas no período noturno, em finais de semana ou decorrentes de denúncias, demandam a atuação conjunta de fiscais, em razão de situações de risco e episódios de violência registrados em atividades externas em anos anteriores. Essa medida de segurança institucional impacta diretamente a logística das operações e a capacidade de cobertura territorial das fiscalizações.

Outro fator que influenciou a dinâmica das atividades foi o período de adequação administrativa relacionado à estrutura de cargos da coordenação da área, decorrente de orientações jurídicas quanto à forma de designação anteriormente adotada. Durante esse processo de ajuste institucional, houve reestruturação administrativa que repercutiu temporariamente na organização das atividades da área ao longo do exercício.

1.5 Nossos Principais Números no Exercício

✓ **Fiscalizações Realizadas**

Total de Fiscalizações: 2.625
Fiscalizações Proativas: 2.386
Fiscalizações Reativas: 239

✓ **Novos Inscritos - Pessoa Física**

Médico veterinários: 1.370 profissionais
Zootecnistas: 13 profissionais

✓ **Profissionais ativos ao final do exercício**

Médico veterinários: 16.159 profissionais
Zootecnistas: 352 profissionais

✓ **Novos Inscritos - Pessoa Jurídica**

Foram 378 estabelecimentos registrados

✓ **Cancelamentos de Registros de Pessoa Jurídica**

279 processos

✓ **Alteração Cadastral de Pessoa Jurídica**

170 processos

✓ **Isenção de Anuidades Pessoa Jurídica**

27 processos

✓ **Suspensão de Registro de Pessoa Jurídica**

5 processos

✓ **Empresas ativas ao final do exercício**

Estabelecimentos registrados: 7.190

Estabelecimentos cadastrados: 457

✓ **Anotações de Responsabilidade Técnica – ART**

ART's homologadas: 2.526

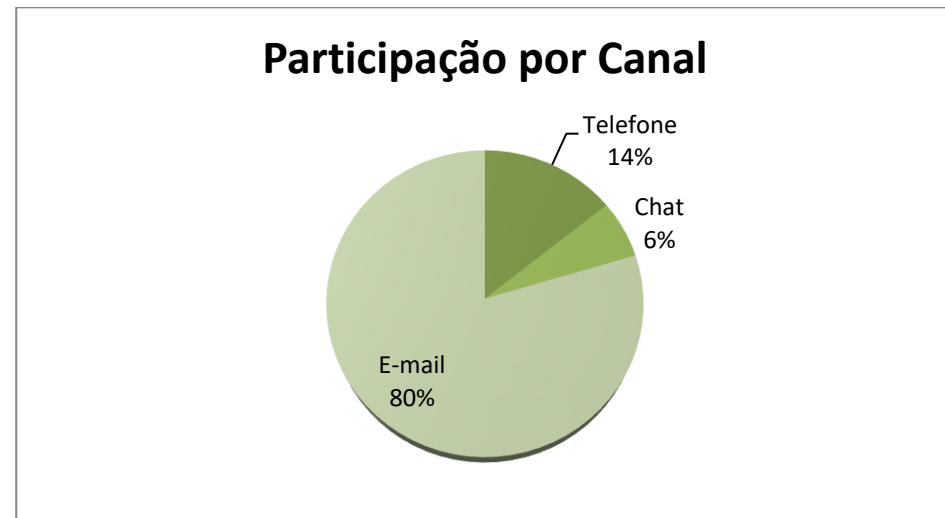
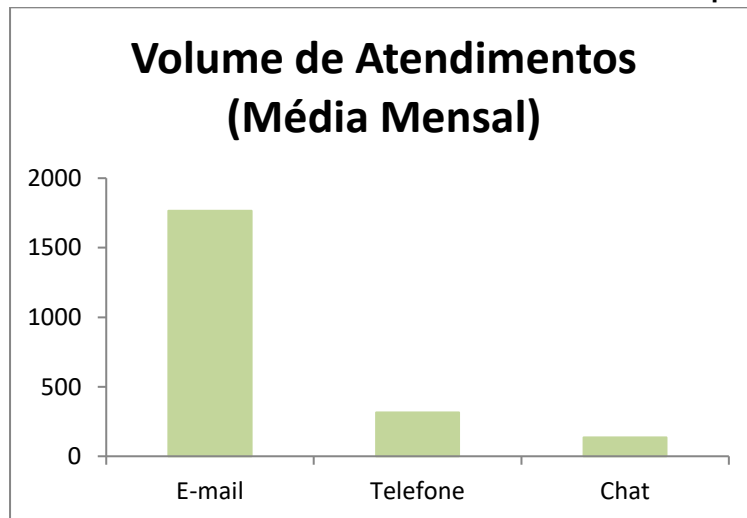
ART's Renovadas: 1.935

✓ **Informações sobre Processos Trabalhistas:**

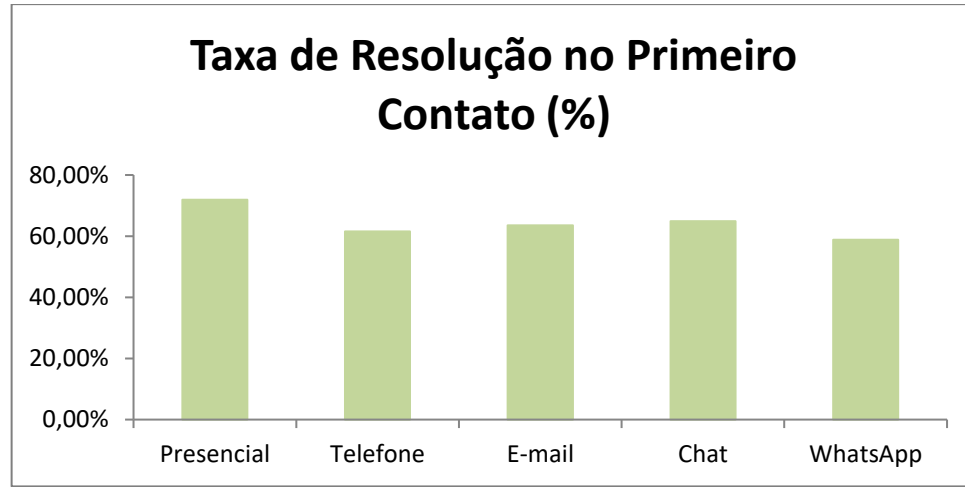
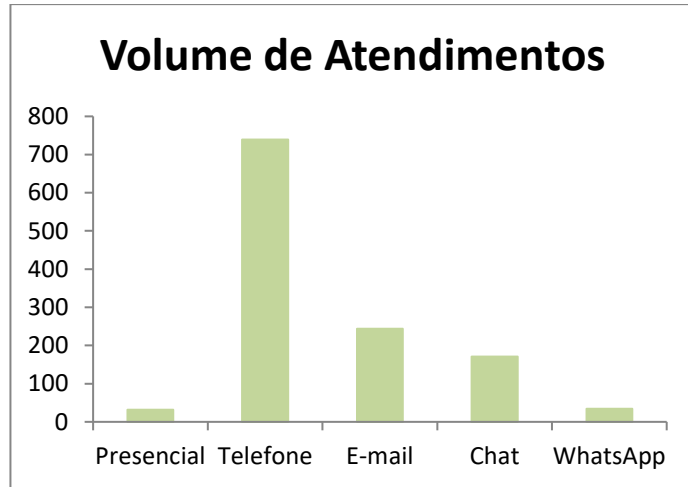
O CRMV-RJ possui uma ação trabalhista em trâmite, sob o nº 0011404-78.2014.5.01.0010, que trata do pagamento de anuênio aos colaboradores admitidos antes de 2013, os quais foram impactados pela extinção da respectiva rubrica. Atualmente, o referido processo encontra-se em fase de liquidação, no valor de R\$ 5.071.500.

✓ **Atendimentos Realizados:**

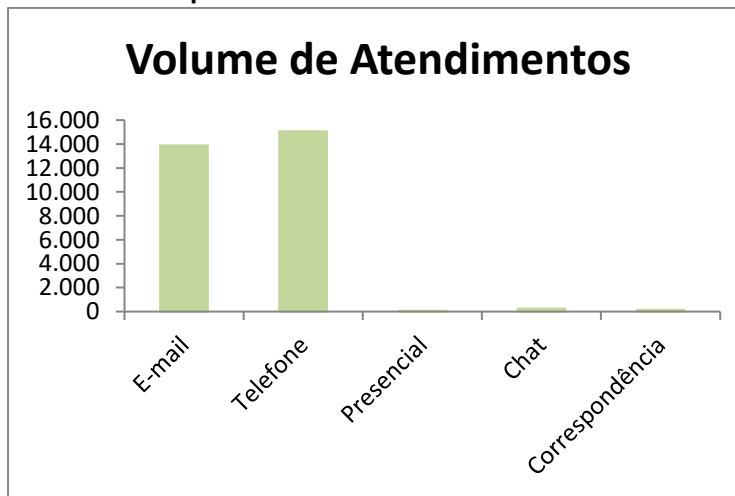
Departamento Contábil-Financeiro



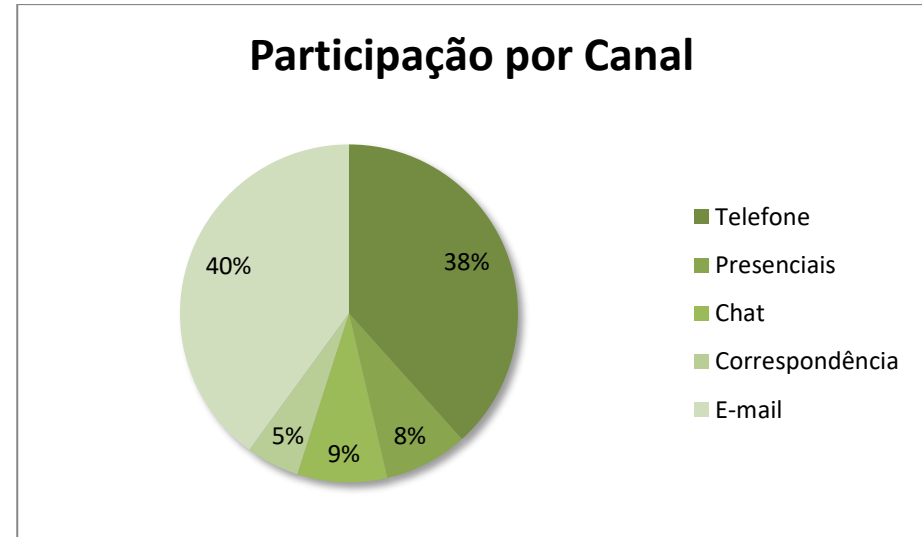
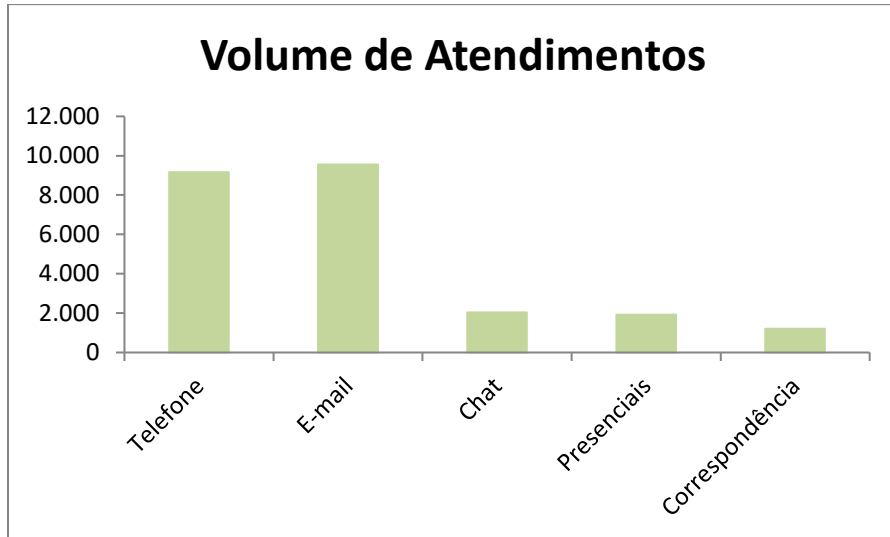
Departamento de Fiscalização



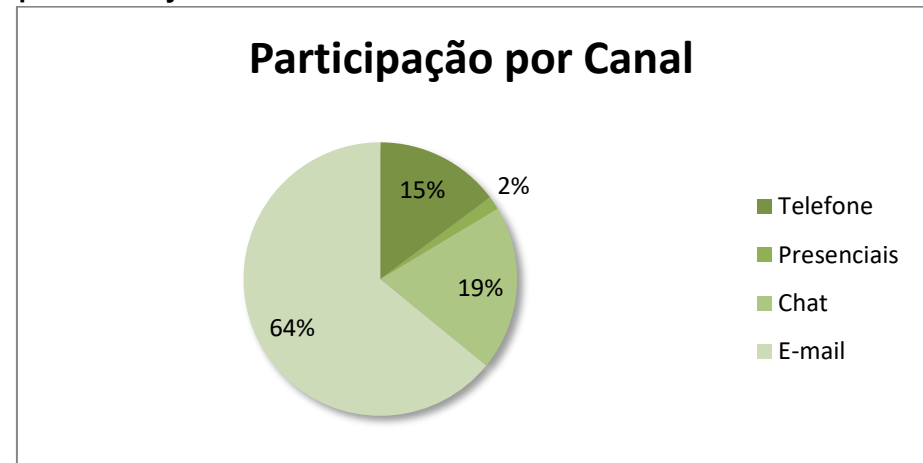
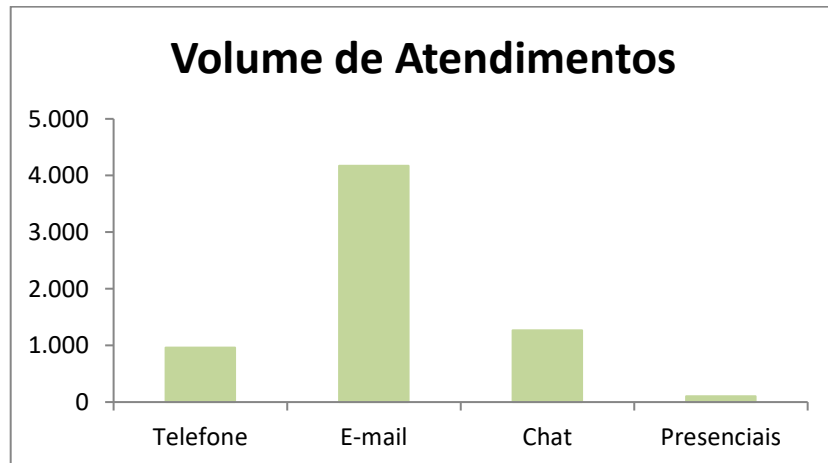
Departamento de Processos Éticos



Departamento de Registros



Subsede – Campos dos Goytacazes



Capítulo 02

Riscos, Oportunidades e Perspectivas

A atuação da organização envolve riscos ou o não aproveitamento de oportunidades que podem impactar no alcance de resultados e no cumprimento da missão institucional, assim como na imagem e na segurança da organização e de pessoas.

Este capítulo apresenta os principais fatores de risco identificados pela instituição, as oportunidades de aprimoramento institucional e as perspectivas estratégicas para o exercício seguinte, evidenciando a capacidade de adaptação e planejamento do CRMV-RJ diante do ambiente institucional.

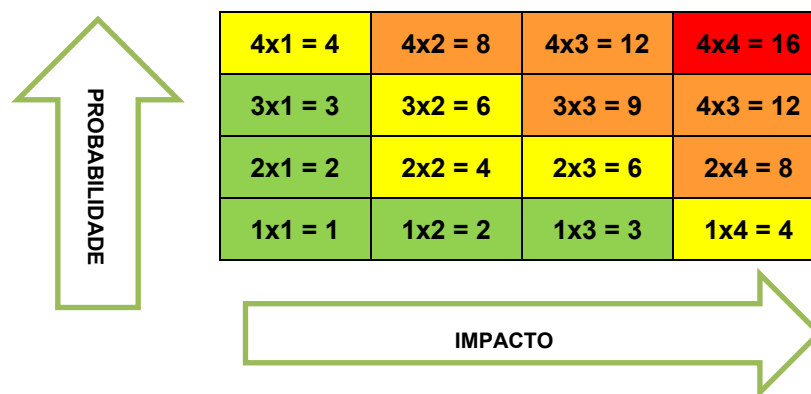
2.1 Riscos

A gestão de riscos visa preparar a organização para, em determinadas situações, se antecipar na escolha das alternativas mais viáveis a fim de que determinada ocorrência negativa seja minimizada ou até mesmo evitada, ao mesmo tempo que propicia condições para que as oportunidades sejam melhor exploradas e aproveitadas, permitindo tomadas de decisões mais assertivas.

Mediante o exposto e considerando-se o objetivo do CRMV-RJ de minimizar sua exposição a riscos, bem como de aproveitar as oportunidades, este regional estabeleceu sua metodologia de Gestão de Riscos por meio da Portaria CRMV-RJ 36/2023 – ASSEXP/RJ/PR/RJ/DE/RJ/PLENÁRIO/RJ/CRMV-RJ/SISTEMA(link da Portaria), em cumprimento à Política de Gestão de Riscos do Sistema, definida pela Resolução CFMV N° 1416, de 17 de setembro de 2021 (link da Resolução).

A metodologia utilizada pelo CRMV-RJ é denominada “5 (cinco) passos da metodologia de gestão de riscos do CFMV – 5MGR” e o resultado da avaliação dos riscos é apresentado em formato de matriz de riscos, classificados conforme segue:

Níveis de Risco (Impacto x Probabilidade) e sua Magnitude	
Descrição	Faixa
Risco Muito Baixo	1 a 3
Risco Baixo	4 a 6
Risco Médio	8 a 12
Risco Alto	16



4x1 = 4	4x2 = 8	4x3 = 12	4x4 = 16
3x1 = 3	3x2 = 6	3x3 = 9	4x3 = 12
2x1 = 2	2x2 = 4	2x3 = 6	2x4 = 8
1x1 = 1	1x2 = 2	1x3 = 3	1x4 = 4

Na etapa de identificação dos riscos, foram consultados todos os Departamentos do CRMV-RJ, que listaram seus riscos iminentes, classificando os mesmos conforme sua probabilidade e impacto, a fim de elencá-los de acordo com as prioridades de tratamento.

2.2 Oportunidades

No exercício de 2025, o Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Rio de Janeiro identificou oportunidades relevantes para o fortalecimento da gestão institucional, decorrentes tanto do aperfeiçoamento de práticas administrativas internas quanto das transformações observadas no ambiente normativo, tecnológico e social.

De forma geral, tais oportunidades concentraram-se no aprimoramento da governança e dos processos administrativos, no fortalecimento da capacidade institucional para execução das atividades finalísticas, na ampliação da presença institucional em espaços de articulação técnica e política e no desenvolvimento de iniciativas voltadas à qualificação profissional e à comunicação com a sociedade.

Aperfeiçoamento da Governança e dos Processos Administrativos

Foram identificadas oportunidades relacionadas ao aprimoramento da governança institucional e da organização dos processos administrativos do CRMV-RJ, especialmente no que se refere ao planejamento das contratações públicas, à padronização de procedimentos e ao fortalecimento das práticas de gestão administrativa.

A estruturação mais estratégica do Plano Anual de Contratações, associada à padronização de documentos da fase preparatória e à utilização de instrumentos de controle e acompanhamento, contribuiu para ampliar a previsibilidade das demandas institucionais, reduzir retrabalho e fortalecer a segurança jurídica dos processos administrativos.

Nesse contexto, a participação de representantes do CRMV-RJ em encontros técnicos promovidos pelo Conselho Federal de Medicina Veterinária, no âmbito do Programa Integrar, também representou oportunidade relevante para o alinhamento institucional e para a incorporação de boas práticas administrativas adotadas no Sistema CFMV/CRMVs, especialmente nas áreas de atendimento, cobrança, licitações, gestão de pessoas, contabilidade, comunicação e assessoramento jurídico.

Adicionalmente, a especialização das atividades relacionadas às licitações e à gestão contratual representou oportunidade para aumento da eficiência administrativa, permitindo maior clareza na distribuição de responsabilidades, aprimoramento da instrução processual e acompanhamento mais qualificado da execução dos contratos administrativos.

Fortalecimento da Capacidade Operacional das Atividades Finalísticas

No âmbito das atividades finalísticas, foram identificadas oportunidades relacionadas ao fortalecimento da capacidade operacional das ações de fiscalização e ao aprimoramento do planejamento das atividades desenvolvidas pelo Conselho.

O crescimento e a diversificação do setor de serviços vinculados à medicina veterinária e ao mercado pet no estado do Rio de Janeiro ampliaram as possibilidades de atuação preventiva e orientativa do Conselho, especialmente no que se refere à identificação de estabelecimentos em funcionamento, à regularização de empresas e à promoção do cumprimento das normas profissionais.

Nesse cenário, iniciativas voltadas ao aprimoramento da organização de dados cadastrais, ao planejamento de roteiros de fiscalização por regiões e ao direcionamento mais estratégico das diligências decorrentes de denúncias configuraram oportunidades para otimizar o uso dos recursos disponíveis e ampliar a cobertura territorial das ações fiscalizatórias.

Destaca-se, ainda, a ampliação gradual da capacidade operacional da equipe de fiscalização com a atuação de novo fiscal, bem como a implementação do sistema de banco de horas, que passou a possibilitar maior flexibilidade na organização da jornada de trabalho da equipe. Essa medida permitiu ampliar a realização de fiscalizações em períodos noturnos, finais de semana e feriados, fortalecendo a presença institucional do Conselho em horários historicamente menos cobertos pelas atividades fiscalizatórias e ampliando a capacidade de resposta às demandas da sociedade.

Ampliação da Atuação Institucional em Temas Estratégicos da Profissão

O ambiente externo também evidenciou oportunidades relacionadas ao fortalecimento do protagonismo institucional do Conselho em debates contemporâneos que impactam diretamente o exercício da Medicina Veterinária e da Zootecnia.

Entre esses temas, destacam-se as discussões relacionadas ao uso terapêutico da cannabis na medicina veterinária, à qualidade da formação profissional e aos desafios associados à expansão de cursos de graduação na modalidade de ensino à distância. O crescente interesse da comunidade profissional nesses temas demonstrou a relevância da atuação do Conselho na promoção de espaços de debate técnico, na produção de orientações institucionais e na articulação com entidades representativas e instituições de ensino.

Nesse contexto, a realização de eventos técnicos, fóruns e audiências públicas representou oportunidade para consolidar o CRMV-RJ como referência institucional na discussão de temas emergentes da profissão, contribuindo para o fortalecimento da governança técnica e para a valorização da atuação profissional.

Interiorização das Ações Institucionais e Fortalecimento da Presença no Estado

Outra oportunidade relevante observada ao longo de 2025 foi a ampliação da presença institucional do Conselho em diferentes regiões do estado do Rio de Janeiro, por meio da realização de eventos técnicos, ações institucionais e participação em atividades promovidas por entidades públicas e privadas.

A realização de eventos no interior do estado evidenciou a existência de demanda crescente por capacitação profissional, atualização técnica e maior proximidade institucional com os profissionais que atuam fora da região metropolitana. Esse cenário reforça a importância de iniciativas voltadas à interiorização das ações do Conselho e ao fortalecimento do relacionamento com os profissionais registrados em todo o território estadual.

Fortalecimento das Relações Institucionais e da Participação em Políticas Públicas

O exercício de 2025 também revelou oportunidades relacionadas ao fortalecimento da atuação institucional do CRMV-RJ em espaços de formulação e discussão de políticas públicas, especialmente em temas relacionados à saúde pública, ao bem-estar animal e à regulação do exercício profissional.

A participação do Conselho em audiências públicas no âmbito do Poder Legislativo estadual, bem como a interlocução com órgãos do sistema de justiça, prefeituras e outras instituições públicas, ampliou a visibilidade institucional da Autarquia e reforçou seu papel como referência técnica em assuntos relacionados à medicina veterinária e à zootecnia.

Essa atuação contribui para consolidar o CRMV-RJ como ator relevante no debate público e para ampliar sua capacidade de influenciar positivamente a formulação de políticas e iniciativas voltadas à proteção da sociedade, à promoção da saúde única e ao fortalecimento do exercício profissional.

Fortalecimento do Relacionamento com Profissionais e com a Sociedade

As transformações observadas no ambiente digital e o crescente interesse da sociedade por temas relacionados à saúde pública, bem-estar animal e segurança alimentar também configuraram oportunidades relevantes para ampliar o relacionamento institucional do Conselho com seus públicos de interesse.

Nesse contexto, destacam-se iniciativas voltadas à ampliação das atividades de comunicação institucional, à diversificação de formatos de conteúdo e à realização de eventos técnicos, científicos e institucionais que promovam atualização profissional, valorização da carreira e fortalecimento do vínculo entre o Conselho e os profissionais registrados.

Também se observou oportunidade para ampliar ações voltadas ao bem-estar e à valorização dos profissionais da área, especialmente diante da crescente discussão sobre saúde mental em profissões da área da saúde, reforçando o papel do Conselho não apenas como órgão regulador, mas também como instituição promotora do desenvolvimento e da valorização da Medicina Veterinária e da Zootecnia.

Modernização de Processos Institucionais e Ampliação da Participação Profissional

Por fim, a organização do processo eleitoral para o triênio 2026–2029 representou oportunidade relevante para a modernização de procedimentos institucionais e para o fortalecimento da participação dos profissionais na governança da Autarquia.

A adoção de soluções tecnológicas para viabilização do voto eletrônico, associada à implementação de mecanismos de transparência e comunicação com os profissionais inscritos, contribui para ampliar a acessibilidade ao processo eleitoral, fortalecer a legitimidade democrática da instituição e estimular maior engajamento da comunidade profissional nas instâncias de representação do Conselho.

Perspectivas para 2026

Para o exercício de 2026, o Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Rio de Janeiro projeta a continuidade do processo de aprimoramento de sua gestão institucional, com iniciativas voltadas ao fortalecimento da governança administrativa, à melhoria da infraestrutura organizacional e à ampliação do relacionamento com profissionais registrados e com a sociedade. As perspectivas institucionais concentram-se, especialmente, no desenvolvimento de práticas modernas de gestão de pessoas, na modernização da infraestrutura física e operacional do Conselho e no fortalecimento da comunicação institucional.

Fortalecimento da Gestão de Pessoas e do Monitoramento de Indicadores Institucionais

No campo da gestão de pessoas, projeta-se para 2026 a implementação do acompanhamento sistemático de indicadores estratégicos relacionados à gestão de recursos humanos, tais como absenteísmo, custo de pessoal, horas extras, clima organizacional, rotatividade de colaboradores (turnover) e índice de engajamento dos colaboradores (eNPS).

A adoção desses indicadores tem por finalidade ampliar a capacidade de monitoramento e análise das condições de trabalho e do desempenho organizacional, subsidiando a tomada de decisões gerenciais, promovendo maior eficiência administrativa e fortalecendo o alinhamento entre o desenvolvimento das equipes e os resultados institucionais.

Modernização da Infraestrutura Institucional e Ampliação da Capacidade de Atendimento

No âmbito da infraestrutura institucional, estão previstas iniciativas voltadas à melhoria das condições de trabalho, à ampliação da capacidade operacional e ao aprimoramento do atendimento aos profissionais registrados.

Entre as principais perspectivas para 2026, destaca-se a realização de obras de reforma, adequação e harmonização de novos espaços administrativos no edifício Paço da Alfândega, incluindo a ocupação do sexto andar do imóvel adquirido em 2025, bem como melhorias estruturais nos 15º e 16º andares da sede do Conselho. As intervenções contemplam a aquisição e instalação de mobiliário, equipamentos e infraestrutura necessários ao pleno funcionamento das unidades administrativas, contribuindo para a expansão das atividades institucionais e para a melhoria das condições de trabalho dos colaboradores.

Também está prevista a realização de reforma da subsede de Campos dos Goytacazes, com o objetivo de aprimorar a infraestrutura disponível para atendimento aos profissionais da região e proporcionar melhores condições operacionais para as equipes do Conselho.

Adicionalmente, encontra-se prevista para 2026 a adaptação e personalização de veículo tipo van, adquirido em 2025, que funcionará como unidade móvel de atendimento institucional. A iniciativa tem como objetivo ampliar a presença do Conselho em regiões mais afastadas do estado, aproximando a instituição dos médicos-veterinários e zootecnistas e facilitando o acesso aos serviços prestados pelo CRMV-RJ.

Fortalecimento da Comunicação Institucional e da Presença na Mídia

No campo da comunicação institucional, as perspectivas para os próximos exercícios incluem a ampliação da presença do CRMV-RJ nos veículos de comunicação do interior do estado, bem como o fortalecimento da produção de conteúdos educativos voltados à sociedade.

Entre as iniciativas previstas, destacam-se o investimento em novos formatos digitais e narrativas multimídia, a ampliação da participação institucional em entrevistas, colunas e espaços fixos na mídia, bem como o aprimoramento dos protocolos de comunicação estratégica e gerenciamento de crises.

Essas iniciativas estão alinhadas ao objetivo institucional de fortalecer a imagem do Conselho, ampliar a visibilidade das profissões de médico-veterinário e zootecnista e contribuir para a conscientização da sociedade sobre a relevância dessas áreas para a saúde pública, o bem-estar animal e o desenvolvimento social.

Integração de Riscos, Oportunidades e Perspectivas

A análise dos riscos, oportunidades e perspectivas institucionais evidencia que a atuação do Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Rio de Janeiro está inserida em um ambiente em constante transformação, marcado por mudanças normativas, avanços tecnológicos, ampliação das demandas sociais e crescente exigência por transparência e eficiência na administração pública.

Nesse contexto, o reconhecimento dos fatores de risco, aliado à identificação de oportunidades de aprimoramento institucional e ao planejamento de iniciativas estratégicas para os exercícios futuros, contribui para fortalecer a capacidade de adaptação organizacional e orientar a tomada de decisões voltadas ao aperfeiçoamento da gestão.

Assim, o CRMV-RJ reafirma seu compromisso com a melhoria contínua de seus processos administrativos, com o fortalecimento da governança institucional e com a ampliação da qualidade dos serviços prestados aos profissionais registrados e à sociedade.

Capítulo 03

Governança, Estratégia e Desempenho

A consolidação de práticas de governança e planejamento estratégico fortalece a capacidade institucional do CRMV-RJ de transformar diretrizes em resultados concretos para a sociedade e para as profissões que representa.

Este capítulo apresenta a governança institucional do CRMV-RJ, a estratégia adotada para o exercício de 2025 e os principais resultados alcançados na execução dos objetivos e projetos estratégicos do Conselho.

3.1 Sistema de Controle Interno e Governança Institucional

No que se refere à Unidade de Controle Interno, registra-se que o Plano de Atividades referente ao exercício de 2025 foi devidamente elaborado no período correspondente, contudo não houve sua publicação no sítio eletrônico institucional à época.

A Controladoria Interna passou por alteração de responsável no início do exercício de 2026, ocasião em que a atual Controladora assumiu as atribuições da unidade e realizou análise situacional dos instrumentos de planejamento, rotinas e mecanismos de transparência ativa vinculados ao exercício anterior.

Após a identificação da ausência de divulgação do referido Plano de Atividades, foram adotadas medidas corretivas voltadas à regularização da transparência institucional, notadamente a sua publicação extemporânea, em observância aos princípios da publicidade, transparência, accountability e às boas práticas de governança aplicáveis à Administração Pública.

3.2 Principais Objetivos Estratégicos do Exercício e seus resultados:

Para o exercício de 2025, o CRMV-RJ implementou seu planejamento estratégico para o período de 2023/2026, com a proposta de executar os projetos delineados em seu Plano de Atividades. Esse plano foi elaborado pela Diretoria Executiva e apresentado junto à proposta orçamentária anual.

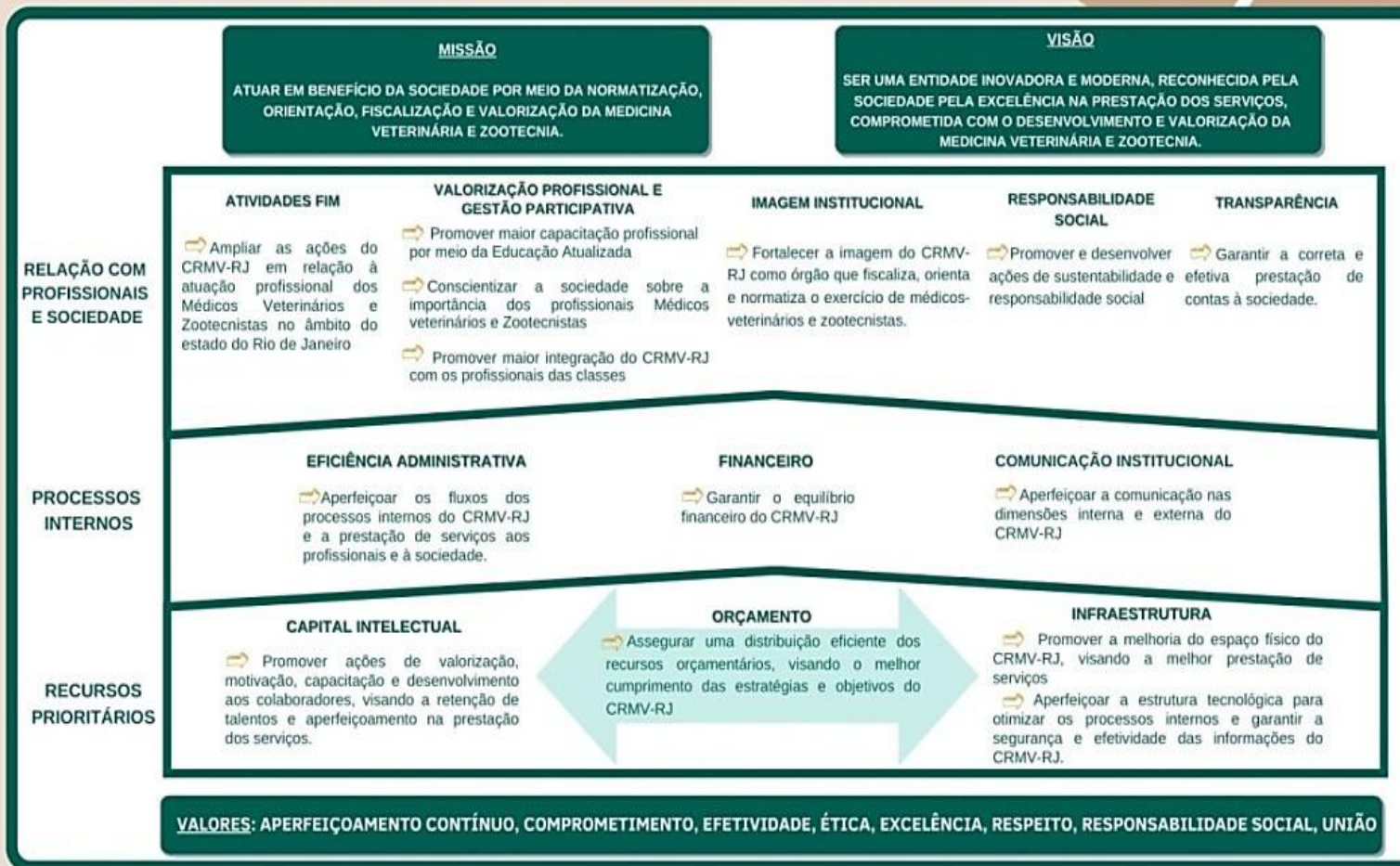
Os objetivos estratégicos foram organizados em quatro perspectivas: Relação com Profissionais e Sociedade, Processos Internos e Recursos Prioritários.

Essas perspectivas se baseiam nos princípios fundamentais da visão da Autarquia, que são: Inovação e Modernização, Reconhecimento pela Sociedade, Excelência na Prestação de Serviços e Desenvolvimento e Valorização da Medicina Veterinária e Zootecnia.

A implementação do plano é conduzida pelas lideranças e seus respectivos departamentos, em parceria com a alta administração, que define as prioridades e as ações a serem realizadas, além de acompanhar o progresso por meio de relatórios e reuniões com as lideranças.

Abaixo segue o mapa estratégico, que ilustra os objetivos estratégicos para o período de 2023 a 2026:

MAPA ESTRATÉGICO



MAPA INTEGRADO DE VISÃO E ESTRATÉGIAS

JANEIRO A DEZEMBRO DE 2024



VISÃO	SER UMA ENTIDADE INOVADORA E MODERNA, RECONHECIDA PELA SOCIEDADE PELA EXCELÊNCIA NA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS, COMPROMETIDA COM O DESENVOLVIMENTO E VALORIZAÇÃO DA MEDICINA VETERINÁRIA E ZOOTECNIA.			
PRINCÍPIOS FUNDAMENTAIS DA VISÃO	INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO	RECONHECIMENTO PELA SOCIEDADE	EXCELÊNCIA NA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	DESENVOLVIMENTO E VALORIZAÇÃO DA MEDICINA VETERINÁRIA E ZOOTECNIA
OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	<ul style="list-style-type: none"> Promover a melhoria do espaço físico do CRMV-RJ, visando a melhor prestação de serviços Aperfeiçoar a estrutura tecnológica, para otimizar os processos internos e garantir a segurança e efetividade das informações do CRMV-RJ Promover e desenvolver ações de sustentabilidade e responsabilidade social 	<ul style="list-style-type: none"> Fortalecer a imagem do CRMV-RJ como órgão que fiscaliza, orienta e normatiza o exercício profissional de médicos veterinários e zootecnistas Garantir a correta e efetiva prestação de contas à sociedade 	<ul style="list-style-type: none"> Ampliar as ações do CRMV-RJ em relação à atuação profissional dos Médicos Veterinários e Zootecnistas no âmbito do Estado do Rio de Janeiro Aperfeiçoar a comunicação nas dimensões interna e externa do CRMV-RJ Aperfeiçoar os fluxos dos processos internos do CRMV-RJ e a prestação de serviços aos profissionais e à sociedade Promover ações de valorização, motivação, capacitação e desenvolvimento aos colaboradores, visando a retenção de talentos e aperfeiçoamento na prestação dos serviços. Garantir o equilíbrio financeiro do CRMV-RJ 	<ul style="list-style-type: none"> Promover maior capacitação profissional, por meio da Educação Atualizada Conscientizar a sociedade sobre a importância dos profissionais médicos veterinários e zootecnistas Promover maior integração do CRMV-RJ com os profissionais das classes
PROJETOS ESTRATÉGICOS	6 projetos	4 projetos	15 projetos	17 projetos
AÇÕES REALIZADAS	4 Ações	650 Ações	152 Ações	579 ações

3.2.1 Alocação Estratégica de Recursos

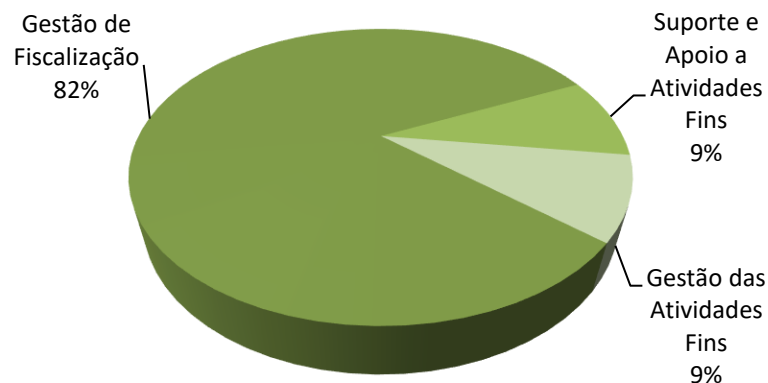
A adequada alocação de recursos constitui elemento essencial para a execução das iniciativas previstas no Plano de Atividades e para o alcance dos objetivos definidos no Planejamento Estratégico do CRMV-RJ.

No exercício de 2025, a distribuição dos recursos orçamentários foi orientada pelas prioridades institucionais, com foco no fortalecimento das atividades finalísticas e no suporte às ações administrativas necessárias à sua execução.

O montante total executado no período foi de **R\$ 16.319.396,04**, distribuído da seguinte forma:

Atividades finalísticas: R\$ 2.902.427,36

Suporte e apoio às atividades finalísticas: R\$ 13.416.968,68



No âmbito das atividades finalísticas, destacam-se os investimentos relacionados à fiscalização do exercício profissional, que totalizaram **R\$ 1.440.814,47**, evidenciando o compromisso institucional com a proteção da sociedade e a garantia do cumprimento das normas que regem as profissões regulamentadas.

Valor total efetivamente gasto com a função de fiscalização do exercício profissional
R\$ 1.440.814,47

Custeio da Fiscalização	2025	2024
Salários, Encargos e Benefícios	1.278.024,43	1.033.542,02
Diárias e Passagens Aéreas	74.221,39	44.385,62
Combustíveis e Manutenção de Veículos	65.025,64	70.213,08
Seguro Veicular	15.904,03	15.081,04
Telecomunicação Móvel	6.592,32	0,00
Seleção e Treinamento	1.046,66	0,00
TOTAL	1.440.814,47	1.148.140,72

Adicionalmente, foram destinados **R\$ 1.461.612,89** às demais atividades finalísticas, incluindo ações relacionadas ao registro profissional e à condução de processos ético-profissionais.

**Valor total gasto com as demais atividades finalísticas
(registro e processos éticos)
R\$ 1.461.612,89**

Gestão de Atendimento e Registro	2025	2024
Salários, Encargos e Benefícios	612.255,21	463.021,58
Diárias e Passagens Aéreas	42.233,43	5.565,27
Seleção e Treinamento	523,33	0,00
TOTAL	655.011,97	468.586,85

Gestão de Processos Éticos	2025	2024
Salários, Encargos e Benefícios	331.120,03	294.209,71
Diárias	0,00	0,00
Seleção e Treinamento	523,33	0,00
Jetons de Julgamento Ético	45.500,00	0,00
TOTAL	377.143,36	294.209,71

No que se refere à governança institucional, registram-se ainda despesas no valor de **R\$ 429.457,56** com indenizações a conselheiros, em conformidade com a legislação e normativos aplicáveis.

**Valor total gasto com indenizações a
Conselheiros
R\$ 429.457,56**

Indenizações a Conselheiros	2025	2024
Jetons	53.500,00	99.600,00
Verbas de Representação	51.200,00	62.365,00
Diárias	244.937,80	153.568,48
Passagens Aéreas	79.799,76	76.928,52
TOTAL	429.457,56	392.462,00

A estrutura de alocação de recursos adotada ao longo do exercício demonstra o alinhamento entre o planejamento estratégico e a execução orçamentária, contribuindo para a eficiência na aplicação dos recursos públicos e para o alcance dos resultados institucionais.

3.2.2 Gestão Patrimonial e de Infraestrutura

A gestão patrimonial e de infraestrutura do CRMV-RJ no exercício de 2025 esteve orientada pelo objetivo de assegurar condições adequadas para a execução das atividades institucionais, com foco na eficiência operacional, na segurança e no suporte às áreas finalísticas.

As iniciativas desenvolvidas contemplaram tanto a manutenção e ampliação da infraestrutura física e logística quanto a realização de aquisições e contratações estratégicas voltadas ao fortalecimento da capacidade operacional do Conselho.

✓ **Distribuição de custos com uso de veículos**

A utilização de veículos institucionais constitui elemento estratégico para a execução das atividades do CRMV-RJ, especialmente no suporte às ações de fiscalização e às iniciativas de educação continuada realizadas em todo o Estado do Rio de Janeiro.

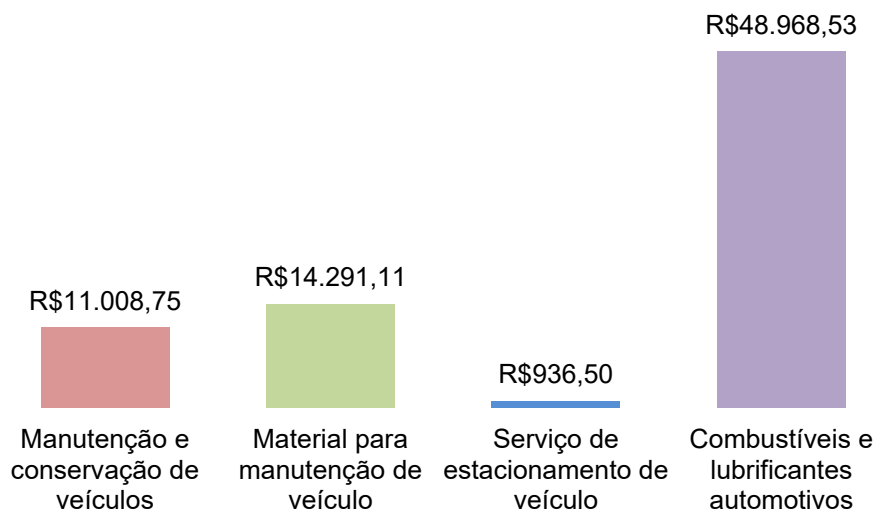
As fiscalizações desempenham papel essencial na proteção da saúde pública, alinhadas ao conceito de Saúde Única, que integra saúde humana, animal e ambiental. Nesse contexto, a estrutura logística disponível é fundamental para viabilizar a atuação territorial do Conselho.

Além disso, no âmbito do programa Vet Meeting, os veículos são indispensáveis para o deslocamento das equipes e o transporte de equipamentos necessários à realização de eventos técnicos, como fóruns, cursos e palestras, contribuindo para a atualização profissional dos médicos-veterinários e zootecnistas.

Os custos associados ao uso da frota, incluindo despesas com manutenção e abastecimento, refletem diretamente na capacidade operacional do Conselho. A análise detalhada desses custos, bem como sua distribuição, está apresentada no gráfico a seguir, com destaque para a relação com o volume de fiscalizações realizadas no exercício.

DISTRIBUIÇÃO DE CUSTOS COM USO DE VEÍCULOS EM 2025

Valor total: R\$ 72.204,89



FISCALIZAÇÕES REALIZADAS EM 2025	
Mês	Quantitativo
JANEIRO	153
FEVEREIRO	150
MARÇO	187
ABRIL	207
MAIO	316
JUNHO	188
JULHO	236
AGOSTO	302
SETEMBRO	259
OUTUBRO	245
NOVEMBRO	164
DEZEMBRO	218
TOTAL	2625

✓ Aquisições e contratações relacionadas à infraestrutura e ao patrimônio

No exercício de 2025, foram realizadas aquisições e contratações voltadas à modernização e ampliação da infraestrutura institucional, em consonância com as diretrizes estratégicas do Conselho.

Dentre as principais iniciativas, destacam-se investimentos em estrutura física, equipamentos, mobiliário e soluções tecnológicas, além de contratações de serviços especializados destinados à manutenção, adequação e suporte das instalações e dos recursos institucionais.

Essas ações contribuíram para o fortalecimento das condições de trabalho das equipes, a melhoria do atendimento aos profissionais e à sociedade e o aprimoramento da eficiência dos processos internos, evidenciando o compromisso do CRMV-RJ com a gestão responsável e estratégica de seu patrimônio.

BENS DE CAPITAL	VALOR
Aquisição do 6º andar com Dação do Imóvel localizado em Vila Isabel + Taxas	R\$ 3.065.363,72
Aquisição de Veículos Novos	R\$ 563.834,00
Obras de Arte para Exposição	R\$ 550,00
Aparelhos e Equipamentos de Comunicação	R\$ 67.474,72

INFRAESTRUTURA	VALOR
Manutenção de Ar Condicionado	R\$ 468,00
Instalação de Papel de Parede Personalizado	R\$ 1.780,00
Seguro dos Automóveis e Bens Imóveis	R\$ 21.723,40
Dedetização	R\$ 2.897,85
Segurança Desarmada	R\$ 137.558,67
Aluguel da Sala de Campos	R\$ 7.850,00
Fase Final da Obra dos 15º e 16º andares	R\$ 401.501,20

**Valor total gasto com Aquisições e
Contratações relacionadas à Infraestrutura
e ao Patrimônio
R\$ 4.271.001,56**

3.2.3 PERSPECTIVA - INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO

Objetivo: Garantir a qualidade do espaço físico e patrimônio do CRMV-RJ, visando a melhor prestação de serviços

✓ **Projeto: Aperfeiçoamento, Conservação e Segurança Patrimonial**

No exercício de 2025, foram realizadas importantes melhorias na infraestrutura física do Conselho, com a conclusão da obra de reforma dos 15º e 16º andares da sede do CRMV-RJ, seguida do início das atividades de mobília e harmonização dos espaços.

Adicionalmente, o Conselho promoveu a ampliação de sua estrutura administrativa por meio da aquisição do imóvel correspondente ao 6º andar do edifício onde se localiza a atual sede institucional, operação viabilizada mediante permuta com o imóvel anteriormente pertencente ao CRMV-RJ localizado no bairro de Vila Isabel. A iniciativa contribui para a otimização da ocupação dos espaços administrativos e para o fortalecimento da infraestrutura institucional.

Objetivo: Assegurar a eficiência e segurança da infraestrutura tecnológica e das informações no CRMV-RJ

✓ **Projeto: Aperfeiçoamento contínuo do parque tecnológico do CRMV-RJ**

Com o objetivo de modernizar e ampliar a infraestrutura tecnológica institucional, foram adquiridos equipamentos audiovisuais destinados ao auditório, ao estúdio institucional e ao apoio a eventos promovidos pelo Conselho, incluindo dispositivos de áudio, vídeo, projeção e comunicação.

Também foram adquiridos equipamentos de rede, tais como racks de servidor, patch panels, switches e firewall, destinados à adequação e modernização da infraestrutura tecnológica da sede, contribuindo para a melhoria do desempenho, da segurança e da organização da rede corporativa.

✓ **Projeto: Aperfeiçoamento e Manutenção dos Sistemas Tecnológicos**

Com vistas ao fortalecimento da segurança da informação e à continuidade das operações institucionais, foi concluída, em fevereiro de 2025, a aquisição de equipamento corporativo de backup, destinado à proteção de dados institucionais contra falhas de hardware, perda de informações e ameaças cibernéticas.

Paralelamente, foi iniciado o processo de contratação de solução de armazenamento em nuvem, com o objetivo de apoiar a transformação digital do Conselho, garantindo ambiente seguro, escalável e colaborativo para o gerenciamento de documentos e dados institucionais.

✓ **Projeto: Segurança e Tratamento dos Dados**

No exercício de 2025, foram iniciados estudos e análises preliminares voltados à estruturação de ações institucionais relacionadas à governança de tecnologia da informação e à proteção de dados pessoais. Nesse contexto, encontra-se prevista para o próximo exercício a elaboração do Plano Diretor de Tecnologia da Informação (PDTI), instrumento estratégico que orientará o planejamento e a gestão da área de TI.

Também estão em avaliação iniciativas voltadas à capacitação dos colaboradores em temas relacionados à Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD), incluindo a possível instituição de instâncias internas de apoio à governança de dados, com a finalidade de fortalecer a cultura de proteção de dados, apoiar a atuação do Encarregado de Proteção de Dados e aprimorar os mecanismos institucionais de segurança da informação.

3.2.4 PERSPECTIVA - RECONHECIMENTO PELA SOCIEDADE

Objetivo: Fortalecer a imagem do CRMV-RJ como órgão que fiscaliza, orienta e normatiza o exercício da Medicina Veterinária e Zootecnia

✓ **Projeto: CRMV-RJ na Rede**

Durante o exercício de 2025, o CRMV-RJ intensificou sua presença no ambiente digital por meio da execução do planejamento estratégico de comunicação elaborado pela Assessoria de Marketing. A programação de conteúdos institucionais foi estruturada previamente em diferentes eixos temáticos, contemplando ações voltadas à orientação profissional, divulgação das atividades institucionais do Conselho, campanhas educativas de interesse público e iniciativas de valorização das profissões da Medicina Veterinária e da Zootecnia.

As publicações foram veiculadas nos canais institucionais do Conselho, especialmente nas redes sociais e no site institucional, incluindo conteúdos audiovisuais e informativos. Ao longo do exercício, foram produzidos aproximadamente 394 conteúdos institucionais, distribuídos entre orientações profissionais, divulgação de ações de fiscalização, campanhas educativas relacionadas à saúde pública, zoonoses e bem-estar animal, iniciativas de valorização profissional, divulgação de eventos e comunicados institucionais.

A meta inicialmente estabelecida de realização de 15 campanhas informativas foi amplamente superada, evidenciando a intensificação da presença institucional do CRMV-RJ no ambiente digital. A estratégia adotada contribuiu para ampliar o alcance das informações institucionais, fortalecer a transparência das ações do Conselho e consolidar os canais digitais como importantes instrumentos de relacionamento com profissionais e sociedade.

✓ **Projeto: CRMV-RJ Presente**

No exercício de 2025, foram desenvolvidas ações presenciais voltadas ao fortalecimento da presença institucional do CRMV-RJ, à aproximação com os profissionais registrados e à divulgação da relevância da Medicina Veterinária e da Zootecnia para a sociedade.

As iniciativas incluíram participação institucional em eventos técnicos, ações de marketing institucional, solenidades de habilitação profissional, campanhas de orientação profissional e encontros institucionais. Ao todo, foram realizadas aproximadamente 26 iniciativas presenciais, abrangendo solenidades de habilitação de médicos-veterinários, participação em congressos e eventos técnicos, ações institucionais de orientação profissional e campanhas de valorização das profissões.

Essas atividades contribuíram para ampliar a visibilidade institucional do Conselho, fortalecer o relacionamento com os profissionais registrados e promover a valorização social da Medicina Veterinária e da Zootecnia.

Objetivo: Fomentar a sustentabilidade e responsabilidade social na atuação do CRMV-RJ

✓ **Projeto: Agenda A3P**

A adesão do CRMV-RJ à Agenda Ambiental da Administração Pública (A3P) não foi implementada no exercício de 2025. A iniciativa demanda mudanças institucionais relacionadas à cultura organizacional, estrutura técnica e disponibilidade orçamentária, fatores que exigem planejamento e preparação adequados para sua implementação.

Diante dessas complexidades, a adesão foi reprogramada para exercícios futuros, quando o Conselho poderá estruturar de forma mais consistente as ações necessárias para sua efetiva implementação.

✓ **Projeto: Saúde Mental e Bem Estar dos Colaboradores**

No exercício de 2025, o CRMV-RJ desenvolveu iniciativas voltadas à promoção da saúde física e mental dos colaboradores, a partir de avaliação interna que evidenciou a importância de fortalecer ações institucionais relacionadas ao bem-estar no ambiente de trabalho e à gestão de pessoas.

Como parte das ações preventivas e educativas, foram realizadas 8 (oito) palestras temáticas ao longo do ano, abordando assuntos relacionados à prevenção de doenças, hábitos de vida saudáveis e desenvolvimento de competências socioemocionais. Entre os temas tratados destacaram-se campanhas de conscientização sobre HIV/Aids e infecções sexualmente transmissíveis, prevenção do câncer de próstata, orientações sobre hipertensão e diabetes, gestão do estresse e inteligência emocional, nutrição saudável, primeiros socorros e práticas de saúde física no ambiente de trabalho.

No mesmo período, foi instituída a Comissão Interna de Prevenção de Acidentes (CIPA), com representante titular designado pela Diretoria, com o objetivo de promover ações permanentes de prevenção de acidentes e doenças ocupacionais, contribuindo para a construção de um ambiente laboral mais seguro e saudável.

Adicionalmente, foi estruturado um canal de denúncias anônimo, destinado ao registro de situações de assédio, discriminação ou comportamentos inadequados, assegurando confidencialidade e tratamento adequado das manifestações.

Também foram adotadas medidas de monitoramento de indicadores de gestão de pessoas, como absenteísmo, turnover e afastamentos, proporcionando maior visibilidade das demandas relacionadas ao ambiente organizacional.

Considerando os resultados obtidos e a relevância de oferecer suporte técnico especializado aos colaboradores, foi definida para o exercício de 2026 a contratação de empresa especializada em saúde mental, com o objetivo de disponibilizar acompanhamento profissional contínuo, orientação psicossocial qualificada e apoio na condução de ações institucionais relacionadas ao tema.

✓ **Projeto: Compras Sustentáveis**

Durante o exercício de 2025, foram iniciados estudos técnicos voltados à elaboração do Plano de Compras Sustentáveis do CRMV-RJ, iniciativa alinhada às diretrizes da Lei nº 14.133/2021, que estabelece o desenvolvimento nacional sustentável como princípio das contratações públicas.

A elaboração do plano demandou levantamento detalhado do histórico de contratações, análise de impactos orçamentários e avaliação das necessidades institucionais decorrentes da ampliação da estrutura patrimonial do Conselho.

Entretanto, considerando a priorização de projetos estruturantes desenvolvidos ao longo do exercício, especialmente contratações relacionadas ao processo eleitoral e à expansão da infraestrutura institucional, a conclusão do Plano foi reprogramada para o exercício seguinte.

A previsão é que o documento seja finalizado no primeiro semestre de 2026, incorporando indicadores mensuráveis, critérios objetivos de sustentabilidade, metas de redução de impactos ambientais e diretrizes voltadas à promoção de contratações com responsabilidade socioambiental.

Objetivo: Garantir a correta e efetiva prestação de contas à sociedade

✓ **Projeto: CRMV-RJ Transparente**

Durante o exercício de 2025, foram adotadas ferramentas de escuta ativa nas redes sociais institucionais, por meio da realização de enquetes e pesquisas de percepção junto ao público.

Essas iniciativas utilizaram recursos interativos das plataformas digitais para coletar opiniões de médicos-veterinários, zootecnistas e da sociedade sobre temas relacionados ao exercício profissional, à atuação institucional do CRMV-RJ e a assuntos de interesse público vinculados à Medicina Veterinária.

Ao longo do ano foram realizadas aproximadamente 31 enquetes e pesquisas, abordando diferentes temas institucionais e profissionais. As manifestações coletadas contribuíram para identificar percepções do público, compreender demandas relacionadas à atuação profissional e orientar o aprimoramento das estratégias de comunicação e das ações informativas do Conselho.

✓ **Projeto: Eleições 2026**

Durante o exercício de 2025, o CRMV-RJ concluiu as contratações de empresas especializadas responsáveis pela recepção de votos online e pela auditoria do processo eleitoral referente à gestão 2026–2029. As contratações foram realizadas dentro do prazo previsto, observando integralmente as diretrizes estabelecidas pela Resolução CFMV nº 1.298/2019 e pela Lei nº 14.133/2021.

Como resultado, 100% das contratações necessárias ao processo eleitoral foram formalizadas até dezembro de 2025, permitindo a estruturação antecipada da organização das eleições do Conselho. A iniciativa possibilitou o início do planejamento técnico com maior antecedência, garantindo condições adequadas para a realização de testes, validações operacionais e acompanhamento das etapas preparatórias.

A adoção desse planejamento antecipado contribuiu para a mitigação de riscos operacionais, além de assegurar maior segurança da informação, rastreabilidade e auditabilidade do sistema eletrônico de votação, fortalecendo a transparência e a credibilidade institucional do processo eleitoral.

3.2.5 PERSPECTIVA - EXCELÊNCIA NA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS

Objetivo: Fortalecer a atividade fiscalizatória no âmbito do Estado do Rio de Janeiro, observando o Plano Nacional de Fiscalização (PNF)

✓ **Projeto: Ações conjuntas com outros órgãos**

No exercício de 2025, o CRMV-RJ promoveu 15 ações de fiscalização em parceria com outros órgãos públicos, com o objetivo de ampliar a efetividade das atividades fiscalizatórias e fortalecer a atuação integrada entre instituições com competências complementares.

As iniciativas conjuntas contribuíram para otimizar recursos institucionais, ampliar o alcance das ações de fiscalização e fortalecer a proteção da sociedade quanto ao correto exercício da Medicina Veterinária e da Zootecnia.

✓ **Projeto: Novas metas de fiscalização**

Durante o exercício de 2025, foram estabelecidas metas anuais de fiscalização para os agentes responsáveis pelas atividades fiscalizatórias do CRMV-RJ, com o objetivo de ampliar a cobertura das ações de fiscalização em todo o Estado do Rio de Janeiro.

Ao longo do período, foram realizadas 2.685 fiscalizações, distribuídas entre os agentes de fiscalização do Conselho, perfazendo uma média de 537 fiscalizações por agente. Parte das atividades fiscalizatórias incluiu ações realizadas em períodos noturnos e finais de semana, voltadas à identificação de práticas irregulares que frequentemente ocorrem fora do horário comercial, como campanhas irregulares de vacinação e vermifugação, comercialização ou indicação de medicamentos sem a presença de médico-veterinário, mutirões irregulares de castração, feiras de adoção e comercialização de animais, eventos com presença de animais e verificação da presença de médico-veterinário em estabelecimentos com funcionamento contínuo.

Essas ações possuem caráter estratégico, pois permitem ampliar a presença institucional em contextos e horários nos quais há maior incidência de irregularidades relacionadas ao exercício profissional.

Durante o exercício, não houve convocação de novos agentes de fiscalização aprovados em concurso público. Entretanto, para o exercício de 2026, a Diretoria do CRMV-RJ pretende realizar o chamamento de mais um fiscal aprovado no Concurso Público regido pelo Edital nº 01/2022.

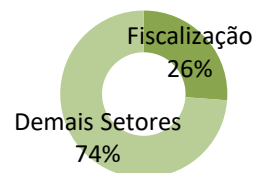
A ampliação do quadro de fiscalização tem como objetivo fortalecer as atividades finalísticas do Conselho, ampliar a capacidade operacional das ações fiscalizatórias em todo o Estado do Rio de Janeiro, melhorar a apuração de denúncias e contribuir para a valorização do exercício profissional.



Representação do percentual de fiscais em relação ao total de empregados do CRMV-RJ, indicando que os fiscais correspondem a 11,90% do quadro funcional, evidenciando a proporção de profissionais diretamente envolvidos nas atividades finalísticas de fiscalização.

Percentual de fiscais em relação ao total de empregados: 11,90 %

Percentual de colaboradores lotados no Departamento de Fiscalização em relação aos demais setores



Distribuição percentual dos colaboradores do CRMV-RJ por área de atuação, evidenciando que 26% do quadro funcional encontra-se lotado no Departamento de Fiscalização, enquanto 74% está distribuído nos demais setores administrativos e de apoio.

Objetivo: Assegurar a qualidade da comunicação nas dimensões interna e externa do CRMV-RJ

✓ **Projeto: Pesquisas de satisfação**

Buscando fortalecer a integração com os profissionais da Medicina Veterinária e Zootecnia, o CRMV-RJ realizou ações de pesquisa de satisfação, utilizando diferentes canais para captar opiniões, sugestões e necessidades dos profissionais. Entre essas ações, destacam-se as enquetes e perguntas interativas nas redes sociais, que permitiram um contato dinâmico e direto com o público, incentivando a participação e o diálogo em tempo real, além da disponibilização de QR Code, direcionando os usuários a um formulário de pesquisa de satisfação. Essas estratégias reforçam o compromisso do CRMV-RJ em ouvir ativamente seus representados, garantindo que suas demandas sejam consideradas na tomada de decisões e na otimização dos atendimentos. Ao criar esses canais de comunicação direta, o Conselho não apenas amplia sua proximidade com a classe, mas também fortalece a transparência, a eficiência dos serviços prestados e o alinhamento com as reais necessidades dos profissionais.

✓ **Projeto: Aperfeiçoamento e segurança da comunicação**

No exercício de 2025, o CRMV-RJ realizou a contratação de serviço de telefonia móvel e a aquisição de aparelhos celulares destinados ao uso dos agentes de fiscalização durante as diligências externas. Os dispositivos permitem a captação de imagens e vídeos utilizados como evidências em processos administrativos, além de possibilitar o acesso imediato aos sistemas institucionais online, como o SISCAD WEB, e manter a comunicação contínua entre os agentes em campo e as equipes administrativas do Conselho. A iniciativa contribui para maior eficiência, agilidade e segurança no desenvolvimento das atividades fiscalizatórias.

✓ **Projeto: Endomarketing em ação**

Durante o exercício de 2025, foram desenvolvidas ações de comunicação interna voltadas ao fortalecimento do relacionamento institucional entre o CRMV-RJ e seus colaboradores, com o objetivo de promover maior integração entre as equipes e ampliar o fluxo de informações internas.

Entre as iniciativas implementadas destacam-se a utilização da plataforma Bitrix para compartilhamento de informações institucionais, a criação de grupo institucional de informes em aplicativo de mensagens para divulgação de comunicados administrativos, a realização de campanhas internas de conscientização e bem-estar, a divulgação de aniversariantes do mês e o envio de informes internos periódicos com orientações administrativas e informações sobre rotinas institucionais.

As ações contribuíram para fortalecer a comunicação interna, ampliar o acesso às informações institucionais e promover maior integração entre os colaboradores do CRMV-RJ.

Objetivo: Aperfeiçoar continuamente os fluxos e controles dos processos internos do CRMV-RJ e a prestação de serviços aos profissionais e à sociedade

✓ **Projeto: Aperfeiçoamento dos processos e controles internos**

No exercício de 2025, o CRMV-RJ iniciou estudos técnicos voltados à implementação de um sistema omnichannel de atendimento ao público, iniciativa que busca integrar diferentes canais de comunicação e aprimorar o relacionamento com profissionais registrados e com a sociedade.

Como etapa preparatória, está sendo realizado levantamento conjunto entre as áreas responsáveis para definição dos parâmetros técnicos que irão compor o fluxo de atendimento e comunicação institucional. Entre os elementos analisados destaca-se a estimativa de volume de envios e recebimentos de mensagens nos canais institucionais, informação necessária para dimensionar a futura solução tecnológica e subsidiar a elaboração do termo de referência para contratação do sistema.

Em relação à consulta externa de processos administrativos, não houve implementação de sistema adicional, tendo em vista que o CRMV-RJ utiliza o Sistema Unificado de Administração Pública (SUAP), plataforma adotada pelo Sistema CFMV/CRMVs para gestão administrativa.

Objetivo: Promover a valorização, capacitação, segurança e desenvolvimento aos colaboradores, visando à retenção de talentos e aperfeiçoamento na prestação dos serviços

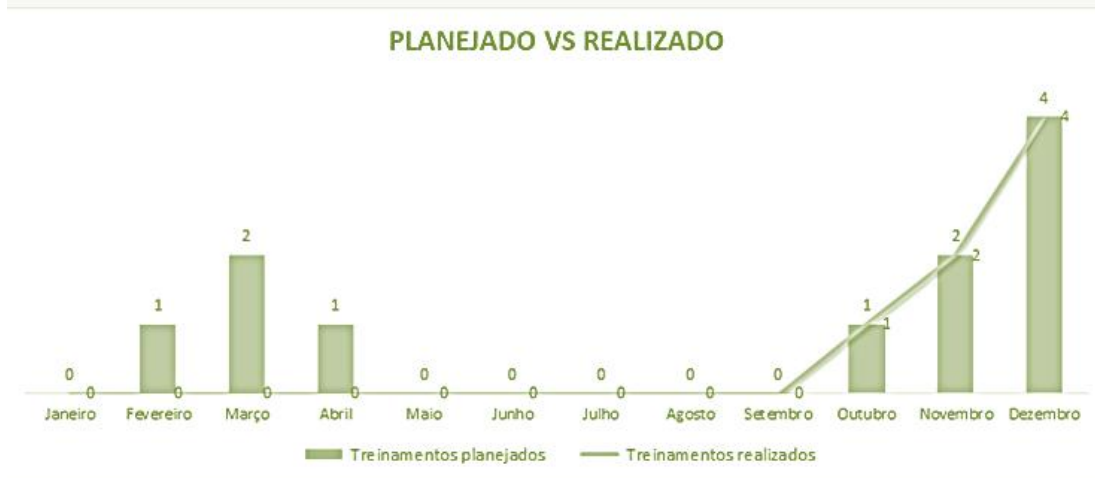
✓ **Projeto: Desenvolvimento dos Colaboradores e retenção de talentos**

No exercício de 2025, foram previstas ações de capacitação voltadas ao desenvolvimento técnico dos colaboradores do CRMV-RJ, com foco na melhoria da qualidade dos processos internos e no fortalecimento das competências institucionais.

Ao todo, foram planejados 11 treinamentos, dos quais 7 foram efetivamente executados, representando 63% de aderência ao planejamento anual. As ações resultaram na capacitação de 24 colaboradores, totalizando 306 horas de treinamento e um investimento global de R\$ 25.959,00.

Apesar de ajustes no cronograma inicialmente previsto, com concentração das atividades no último trimestre do exercício, o indicador de realização de capacitações manteve-se alinhado às metas institucionais, contribuindo para a atualização técnica dos participantes e para a melhoria da eficiência dos processos internos.

Para o exercício subsequente, está prevista a reavaliação da estratégia de planejamento das capacitações, com o objetivo de ampliar o nível de aderência ao cronograma anual.



✓ **Projeto: Suporte e segurança dos agentes de fiscalização**

Com o objetivo de promover melhores condições de segurança no exercício das atividades fiscalizatórias, o CRMV-RJ realizou a aquisição de equipamentos de proteção individual, incluindo luvas impermeáveis descartáveis, calçados de segurança e máscaras cirúrgicas.

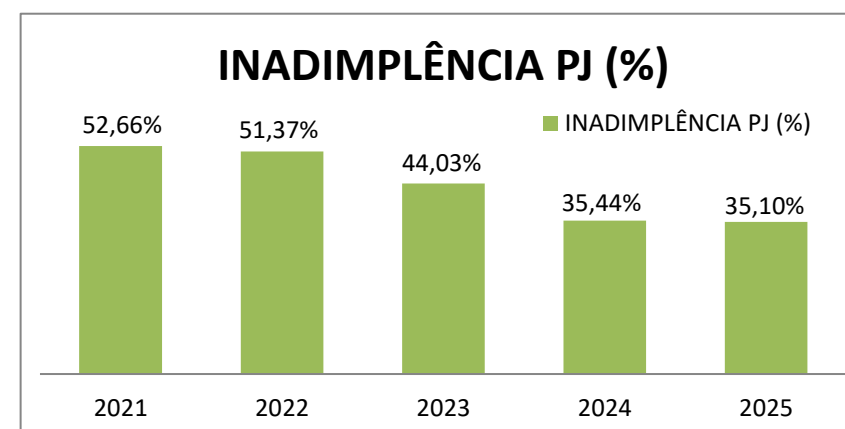
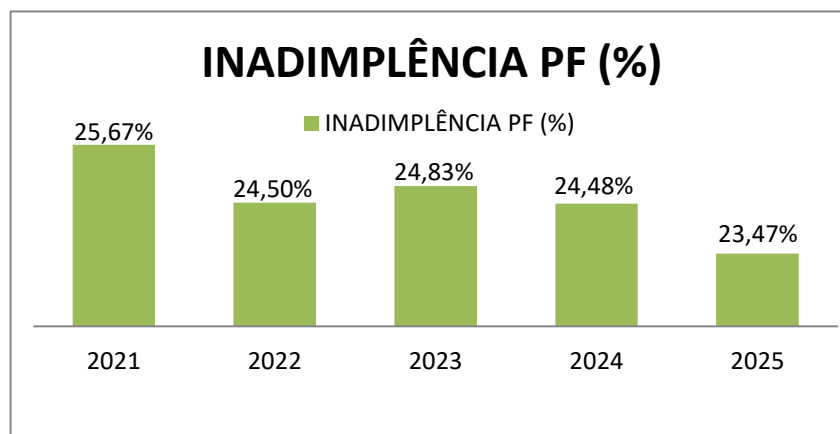
Os equipamentos contribuem para reduzir a exposição dos agentes de fiscalização a riscos ocupacionais durante as diligências externas, fortalecendo as condições de segurança e proteção no desempenho das atividades institucionais.

Objetivo: Garantir o equilíbrio financeiro do CRMV-RJ

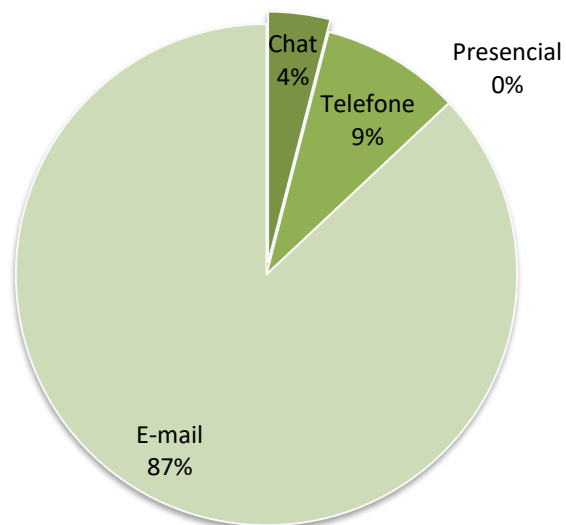
✓ **Projeto: Combate à Inadimplência**

No período de 03 a 07 de novembro, o CRMV-RJ realizou o terceiro programa "Regulariza CRMV-RJ", especialmente desenvolvido para atender médicos-veterinários, zootecnistas e empresas. O programa permitiu negociar débitos de forma conveniente, com descontos de até 90% sobre juros e multas, conforme Resolução CFMV nº 1.120/2016.

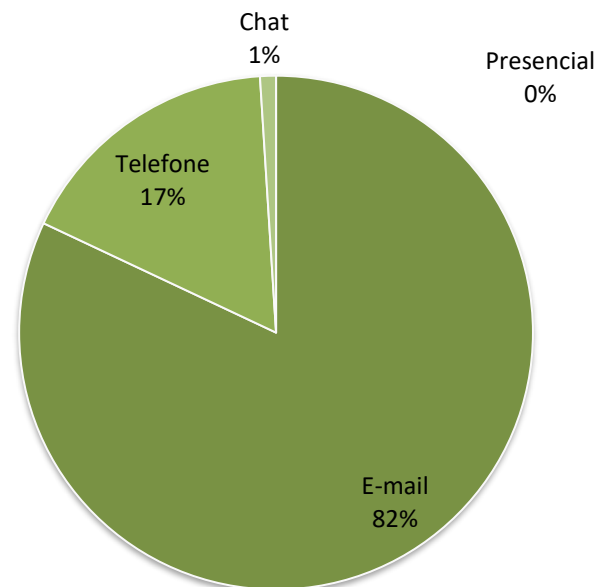
CONSOLIDADO – RESULTADO DA SEMANA DA CONCILIAÇÃO			
PESSOA FÍSICA		PESSOA JURÍDICA	
Entraram em contato	1032	Entraram em contato	202
Via E-mail	895	Via E-mail	165
Via Telefone	98	Via Telefone	34
Presencialmente	2	Presencialmente	0
Via Chat	37	Via Chat	3
Acordos Fechados	399	Acordos Fechados	81
Acordos Pagos	326	Acordos Pagos	61
Acordos Não Pagos	68	Acordos Não Pagos	17
No vencimento	5	No vencimento	3



Atendimento - Pessoa Física



Atendimento - Pessoa Jurídica



RECEITA	
Pessoa Física	R\$ 100.832,42
Pessoa Jurídica	R\$ 48.147,64
Total	R\$ 148.980,06

A arrecadação refere-se exclusivamente aos valores efetivamente pagos, excluindo parcelas futuras ou acordos não firmados.

Em relação ao ano anterior, que obteve a receita total de **R\$ 153.404,31**, o resultado foi satisfatório, com queda de **2,88%** na arrecadação. Essa variação mínima reflete o sucesso do programa em um contexto de débitos mais controlados.

COMPARATIVO

	2024	2025	
Receita PF	R\$ 88.269,21	R\$ 100.832,21	14,23% ↑
Receita PJ	R\$ 65.135,10	R\$ 48.147,64	-26,08% ↓
Atendimentos PF	829	1.032	24,49% ↑
Atendimentos PJ	151	202	33,77% ↑

✓ **Projeto: Contratações e Aquisições Assertivas**

No exercício de 2025, o CRMV-RJ manteve o compromisso com a transparência e a conformidade nas contratações públicas, assegurando a ampla publicidade dos atos licitatórios e a adequada instrução dos processos administrativos.

Todas as licitações realizadas foram devidamente publicadas no site institucional, no Diário Oficial da União (DOU), no Portal Nacional de Contratações Públicas (PNCP) e em jornal de grande circulação, garantindo ampla divulgação e transparência das contratações.

Além disso, 100% dos processos de contratação e aquisição foram instruídos com pesquisa de preços formal, contemplando múltiplas fontes de consulta, incluindo painéis de preços, bases oficiais e cotações diretas quando aplicável.

A adoção desses procedimentos contribuiu para a redução de riscos de sobrepreço, ampliação da competitividade entre fornecedores e fortalecimento das práticas de governança e transparência nas contratações públicas.

Objetivo: Assegurar uma distribuição eficiente dos recursos orçamentários, visando o melhor cumprimento das estratégias e objetivos do CRMV-RJ

✓ **Projeto: Planejamento Assertivo**

As receitas arrecadadas no exercício correspondem a 77% do total previsto:

Receita Corrente Realizada no Exercício de 2025
TOTAL: R\$ 2.308.095,00

Receita de Capital Realizada no Exercício de 2025	
Transferências de Capital	R\$ 2.308.095,00
TOTAL: R\$ 2.308.095,00	

As despesas realizadas no exercício correspondem a 69% do total previsto:

	Exercício de 2025	
	Previsão	Realizada
Despesas Correntes	19.460.000,00	15.064.474,33
Despesas de Capital	3.843.000,00	2.308.095,00
TOTAL	23.303.000,00	17.372.569,33

3.2.7 PERSPECTIVA - DESENVOLVIMENTO DE VALORIZAÇÃO DA MEDICINA VETERINÁRIA E ZOOTECNIA

Objetivo: Fortalecer a valorização e integração profissional, por meio da educação atualizada

✓ **Projeto: Vet meeting**

Durante o exercício de 2025, o CRMV-RJ promoveu ações de interiorização e atualização técnica voltadas aos profissionais da Medicina Veterinária e da Zootecnia, por meio da realização de eventos do projeto Vet Meeting.

No interior do estado foram realizados 7 (sete) eventos, superando a meta inicialmente prevista de 5 (cinco) edições. Destacaram-se as realizações em Volta Redonda (109 inscritos), Campos dos Goytacazes (82 inscritos) e Teresópolis (78 inscritos), além de eventos em outras localidades, ampliando o alcance das ações de capacitação e atualização profissional nas diferentes regiões do estado.

Na capital, foram realizados 3 (três) eventos com a marca Vet Meeting. Embora o quantitativo tenha ficado abaixo da meta inicialmente prevista, a estratégia adotada priorizou a realização de eventos de maior porte e densidade técnica, como o 1º Fórum Uma Só Saúde e o IV Seminário de Educação, iniciativas que concentraram grande número de participantes e ampliaram o impacto institucional das ações de educação continuada.

Os resultados demonstram que o projeto superou as expectativas globais, especialmente no interior do estado, fortalecendo a interiorização das atividades institucionais e ampliando o acesso dos profissionais a oportunidades de atualização técnica.

✓ **Projeto: Homenagens e Reconhecimentos**

No exercício de 2025, o CRMV-RJ promoveu solenidades institucionais voltadas ao reconhecimento de profissionais e personalidades que contribuíram de forma relevante para o desenvolvimento da Medicina Veterinária e da Zootecnia.

A meta inicialmente prevista de realização de 3 (três) eventos foi amplamente superada, com a realização de solenidades em locais de grande relevância simbólica no estado do Rio de Janeiro. Entre os destaques estão a homenagem ao Professor Milton Thiago de Mello, realizada na sede do Conselho em março de 2025; o evento “Iluminando, Reconhecendo e Celebrando”, realizado no Cristo Redentor, com 119 participantes; e a cerimônia solene realizada no Pão de Açúcar, que reuniu aproximadamente 500 participantes em parceria com a empresa Vetnil.

Também foram registradas solenidades e eventos institucionais em espaços como o Jockey Club, a Sociedade Nacional de Agricultura (SNA) e a OAB-RJ, fortalecendo a visibilidade institucional do Conselho e valorizando a trajetória de profissionais que contribuíram para o desenvolvimento das profissões.

✓ **Projeto: Casa do Médico Veterinário**

O projeto Casa do Médico Veterinário, inicialmente planejado para participação em exposições no interior do estado, teve sua execução parcialmente redirecionada ao longo do exercício de 2025.

A meta inicial previa a realização de 4 (quatro) participações em exposições agropecuárias, tendo sido confirmada a presença institucional na 36ª Exposição Agropecuária de Cachoeiras de Macacu, onde o Conselho contou com espaço disponibilizado pela prefeitura local para apresentação de suas atividades institucionais.

Durante a execução do planejamento anual, verificou-se que o formato do projeto Vet Meeting apresentou maior efetividade na promoção da educação continuada e no fortalecimento do relacionamento com os profissionais das regiões Serrana, Norte e Sul Fluminense. Dessa forma, parte dos esforços institucionais foi redirecionada para o fortalecimento desse programa.

Paralelamente, foram realizados avanços estruturantes relacionados ao projeto Casa do Médico Veterinário. Destaca-se a aquisição de uma van institucional, em agosto de 2025, destinada a apoiar ações itinerantes de capacitação, campanhas institucionais e atividades de valorização profissional em diferentes regiões do estado.

Também foi concluída, em outubro de 2025, a contratação de empresa especializada na prestação de serviços de motorista, após ajustes técnicos no processo licitatório, especialmente relacionados à definição de carga horária, cobertura territorial, regime de plantão e critérios de qualificação profissional. A priorização desses ajustes buscou assegurar maior segurança jurídica e eficiência na execução contratual.

A implementação completa do projeto revelou-se mais complexa do que inicialmente estimado, demandando amadurecimento conceitual, definição mais precisa do modelo de funcionamento, delimitação do escopo das ações itinerantes e análise detalhada de viabilidade orçamentária. Por esse motivo, sua consolidação foi reprogramada para exercícios subsequentes.

✓ **Projeto: Podcast CRMV-RJ**

Durante o exercício de 2025, o CRMV-RJ manteve a produção do Podcast CRMV-RJ, iniciativa voltada à disseminação de informações técnicas e à ampliação do diálogo com profissionais e com a sociedade.

Ao longo do período foram publicados 6 episódios, com participação de especialistas de diferentes áreas da Medicina Veterinária e abordagem de temas técnicos e sociais relevantes. O canal alcançou 1.611 visualizações no YouTube, além de ampla divulgação nas redes sociais institucionais.

Foram identificadas aproximadamente 47 publicações relacionadas ao podcast, incluindo divulgação de episódios completos, reels e cortes de entrevistas para plataformas como Instagram e Facebook. Esses conteúdos ampliaram significativamente o alcance das discussões apresentadas no programa.

A utilização de formatos audiovisuais curtos e a adaptação de conteúdos técnicos para linguagem acessível contribuíram para modernizar os canais institucionais de comunicação e aproximar o Conselho de diferentes públicos.

✓ **Projeto: UNICRMV-RJ – Plataforma de cursos**

A implementação da plataforma UNICRMV-RJ, destinada à oferta de cursos livres e conteúdos educacionais voltados aos profissionais registrados, não foi concluída no exercício de 2025.

A estruturação de uma plataforma educacional institucional envolve etapas técnicas complexas, incluindo definição do modelo pedagógico, estruturação de trilhas de aprendizagem, seleção de ferramentas tecnológicas adequadas, definição de critérios de certificação e garantia de conformidade com requisitos de segurança da informação e acessibilidade digital.

Além desses aspectos técnicos, a iniciativa também demanda planejamento orçamentário específico, definição de fluxos de gestão acadêmica e desenvolvimento de conteúdos educacionais compatíveis com os objetivos institucionais do Conselho.

Considerando essas exigências e a priorização de projetos estruturantes desenvolvidos ao longo do exercício, especialmente aqueles relacionados à infraestrutura institucional e à organização do processo eleitoral, optou-se por reprogramar a implementação da plataforma para exercícios futuros, de forma a garantir sua estruturação adequada e sustentável.

Objetivo: Conscientizar a sociedade sobre a importância dos profissionais médicos veterinários e zootecnistas para a saúde única

✓ **Projeto: Publicidade das profissões**

Durante o exercício de 2025, o CRMV-RJ desenvolveu diversas ações de comunicação institucional voltadas à divulgação e valorização das profissões da Medicina Veterinária e da Zootecnia, destacando sua relevância para a saúde pública, o bem-estar animal, a produção de alimentos e o conceito de Saúde Única.

Entre as iniciativas de maior visibilidade destacou-se a projeção institucional no monumento Cristo Redentor, no Rio de Janeiro, ação que contribuiu para ampliar o reconhecimento social da atuação dos médicos-veterinários e zootecnistas.

As ações de valorização profissional também foram realizadas por meio das mídias digitais institucionais, incluindo campanhas e conteúdos informativos publicados no Instagram e no Facebook do Conselho.

Ao longo do exercício, foram publicadas 213 matérias no site institucional, abordando temas técnicos, ações do Conselho, campanhas educativas, eventos e posicionamentos oficiais. Esses conteúdos foram adaptados para as redes sociais, ampliando o alcance das informações e fortalecendo o relacionamento com profissionais, sociedade e imprensa.

Destaca-se ainda a participação institucional do Conselho em colunas fixas em veículos de comunicação, o que contribuiu para consolidar o CRMV-RJ como fonte de referência em temas relacionados à saúde animal, saúde pública e responsabilidade profissional.

✓ **Projeto: Médicos veterinários e zootecnistas na rede**

Durante o exercício de 2025, o CRMV-RJ executou programação editorial de conteúdos institucionais voltados à valorização e divulgação da atuação dos médicos-veterinários e zootecnistas.

As publicações foram planejadas e organizadas pela área de marketing institucional e divulgadas principalmente nas redes sociais do Conselho, com destaque para Instagram e Facebook, utilizando formatos como publicações informativas, vídeos e reels.

De acordo com levantamento realizado no planejamento editorial, foram identificadas 50 publicações dedicadas especificamente à valorização das profissões, quantitativo que superou a meta inicialmente estabelecida.

As iniciativas contribuíram para ampliar a visibilidade das profissões, fortalecer o reconhecimento social de sua importância e reforçar o papel dos médicos-veterinários e zootecnistas na promoção da saúde pública, da segurança alimentar e do bem-estar animal.

3.3 Principais Resultados do Exercício:

✓ Resultados da área fim

Total de Fiscalizações (visitas proativas/visitas reativas):

Total de Fiscalizações: 2.625

Fiscalizações Proativas: 2.386

Fiscalizações Reativas: 239

Total de Denúncias (recebidas/apuradas):

- No período correspondente ao exercício de 2025, o Departamento de Processos Éticos contabilizou o recebimento de 147 denúncias. A tramitação e o desfecho destas demandas apresentaram a seguinte distribuição:
 - Arquivamentos: 90 denúncias (representando 59,6% do volume total), sendo a maioria por falta de materialidade.
 - Admissibilidade: 35 denúncias foram admitidas para instauração de processo (22,5%).
 - Encaminhamentos Externos: 12 denúncias foram direcionadas a outros órgãos, sendo 4 para outros Regionais e 8 para o Departamento de Fiscalização (7,9%).
 - Exercício Ilegal: 10 casos foram identificados e categorizados como exercício ilegal da profissão (9,9%).
- No Departamento de Fiscalização, foram contabilizadas 382 denúncias recebidas no ano. Todas as denúncias foram apuradas e tratadas pela equipe administrativa e dado o devido andamento, dentre eles, arquivamento por improcedências, encaminhamento para diligências, para outros órgãos ou departamento deste conselho, entre outros. 267 (70%) denúncias receberam o devido tratamento após a apuração, dentro de um prazo de 60 dias em média, sendo o menor prazo de 01 dia e o maior prazo de 515 dias.

Total de Autos de Infração (AI) Lavrados: 187 Autos de Infração

Total de Autos de Infração Regularizados:

Regularizados (Art. 27): 32 autos de infração

Regularizados (Art. 28): 78 autos de infração

Regularizados (Art. 01): 01 auto de infração

Regularizados (Art. 04): 06 autos de infração

Regularizados (Art. 06): 01 auto de infração

Total de Autos de Infração não tiveram êxito em sua execução: 20 Autos de Infração

Total de Processos arquivados por vício no Auto de Infração: 05 processos

Gestão das atividades de arrecadação das multas aplicadas e cobrança de inadimplentes: Foram lavrados 64 autos de multa, 37 inscrições em dívida ativa e 41 cobranças extrajudiciais.

Processos Ético-Profissionais: No exercício de 2025, foram instaurados 37 processos éticos. Desse total, 14 originaram-se de denúncias protocoladas no próprio ano e 23 são remanescentes de 2024. No decorrer do exercício, foram realizadas audiências de 40 Processos Éticos para fins de oitiva de depoimentos.

Julgamentos: O plenário realizou 35 sessões de julgamento, que resultaram em 19 arquivamentos e 16 aplicações de penalidades. As sanções aplicadas foram distribuídas conforme abaixo:

- Censura Confidencial com multa: 10 ocorrências.
- Advertência Confidencial com multa: 3 ocorrências.
- Censura Pública com multa: 3 ocorrências.

No que tange à esfera recursal dos processos julgados em 2025, registrou-se a interposição de recurso em 12 decisões. Em contrapartida, 20 processos transitaram em julgado sem contestação das partes, enquanto 3 processos permanecem dentro do prazo legal para interposição de recurso.

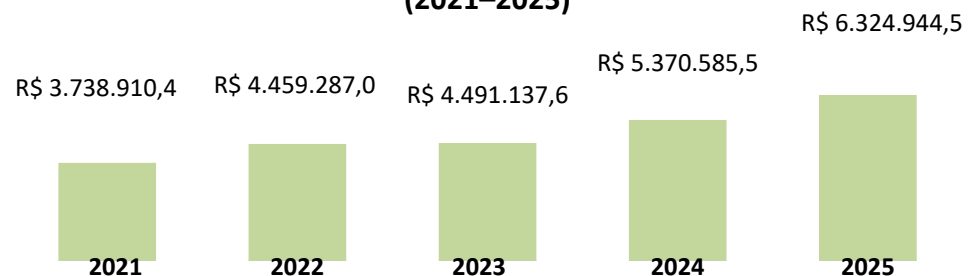
Para maiores informações sobre as penalidades aplicadas, consultar o artigo 29 Resolução CFMV Nº 1138/2016 e artigo 5º da Resolução CFMV Nº 1108/2016

✓ **Gestão de Pessoas**

Durante o exercício, observou-se aumento na despesa com pessoal em razão da atualização dos benefícios concedidos aos empregados, destacando-se o reajuste do vale-alimentação, que sofreu um aumento de 51,5%, após permanecer sem correção por dois anos consecutivos, bem

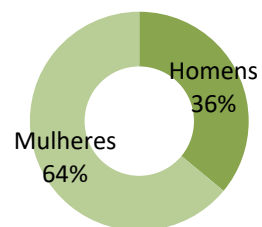
como o aumento do custo do plano de saúde. Ressalta-se que tais medidas refletem a preocupação da Diretoria do CRMV-RJ com a valorização dos colaboradores e a promoção do bem-estar no ambiente de trabalho.

Evolução da Despesa com Pessoal Últimos 5 Anos (2021–2025)



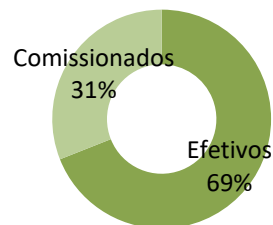
Distribuição percentual dos colaboradores do CRMV-RJ por gênero, evidenciando a predominância do sexo feminino no quadro funcional:

Percentual por Gênero



Distribuição dos colaboradores do CRMV-RJ por modelo de contratação, demonstrando a predominância de vínculos efetivos em relação aos cargos comissionados:

Modelo de Contratação



✓ **Gestão de licitações e contratos, incluindo de T.I**

No exercício de 2025, o CRMV-RJ manteve a média de contratos necessários para o bom funcionamento das atividades administrativas e finalísticas, buscando atingir os objetivos estratégicos da Autarquia, bem como primando pelos princípios da celeridade, competitividade, justo preço, seletividade e comparação seletiva das propostas, dentre outros. Abaixo elencamos principais os processos licitatórios realizados no exercício de 2025:

Contratações mais relevantes, sua associação aos objetivos estratégicos e justificativas para essas contratações:

• Sistema de Software para Avaliação de Desempenho:

A contratação representou um avanço estrutural na gestão de pessoas do CRMV-RJ, promovendo a modernização dos processos internos e maior profissionalização da administração de recursos humanos.

Até então, o CRMV-RJ não dispunha de sistema informatizado para gestão dos processos de avaliação de desempenho, o que tornava as avaliações manuais, excessivamente operacionais e suscetíveis a falhas. A ausência de ferramenta tecnológica dificultava a consolidação de dados estratégicos, comprometia a análise comparativa de resultados e limitava a definição de metas e de Planos de Desenvolvimento Individual (PDI).

Além disso, a inexistência de sistema integrado impactava o alinhamento ao Plano de Cargos, Carreiras e Remuneração (PCCR), prejudicando a gestão de talentos e a tomada de decisões estratégicas relacionadas à progressão funcional e ao desenvolvimento profissional.

Com a contratação do software especializado, os processos passaram a ser automatizados, garantindo maior confiabilidade das informações, geração de relatórios gerenciais, transparência nos critérios de avaliação e acompanhamento contínuo do desempenho dos colaboradores, com melhor alinhamento aos objetivos institucionais.

• Aquisição de veículo tipo pick-up:

A aquisição fortaleceu a capacidade logística e operacional do Conselho, especialmente para atividades externas e administrativas.

O veículo modelo pick-up mostrou-se necessário para atender às demandas administrativas cotidianas da Diretoria, bem como às atividades relacionadas à educação continuada realizadas em áreas rurais do Estado do Rio de Janeiro.

A natureza dessas atividades exigia transporte frequente de materiais e equipamentos, como banners, backdrops, caixas organizadoras e outros itens utilizados em eventos e capacitações. Com a aquisição do veículo utilitário, passou-se a garantir maior segurança no transporte de cargas, melhor acondicionamento dos materiais e mais eficiência nas ações realizadas fora da sede, inclusive em regiões de acesso mais difícil.

• Aquisição de veículo tipo van (Escritório Itinerante):

A aquisição ampliou a presença institucional do CRMV-RJ e possibilitou a oferta de serviços de forma descentralizada.

Considerando o papel do CRMV-RJ na fiscalização e promoção da medicina veterinária e da zootecnia em todo o estado, bem como a extensão territorial do Rio de Janeiro, verificou-se a necessidade de meio de transporte adequado para atendimento às localidades mais distantes da capital.

A van será adaptada para funcionar como escritório volante, possibilitando atendimento itinerante, transporte de servidores e equipamentos, realização de capacitações e suporte a eventos. A estrutura facilitará a execução de ações de educação continuada, saúde pública e valorização profissional, especialmente em regiões remotas, ampliando a efetividade e a capilaridade das atividades institucionais.

• Contratação de empresa especializada para Auditoria do Processo Eleitoral (Gestão 2026/2029):

A auditoria independente assegurou legitimidade, segurança e confiabilidade ao processo eleitoral eletrônico.

A contratação teve por objeto a prestação de serviços especializados de auditoria independente para acompanhamento integral do processo eleitoral destinado à escolha da Diretoria Executiva, Conselheiros Efetivos e Conselheiros Suplentes para a gestão 2026/2029.

Considerando que o pleito foi estruturado para ocorrer por meio eletrônico, via internet, tornou-se imprescindível garantir integridade das informações, confidencialidade do voto, rastreabilidade dos registros e imparcialidade de todas as etapas do processo.

A auditoria atuou como mecanismo de controle externo, contribuindo para o cumprimento dos princípios constitucionais da legalidade, impessoalidade, moralidade, publicidade e eficiência, além de assegurar o atendimento aos requisitos técnicos previstos na Resolução CFMV nº 1.298/2019, especialmente quanto à confiabilidade, autenticidade, segurança e auditabilidade do sistema eletrônico de votação.

Diante do universo estimado de até 15 mil eleitores, a contratação garantiu acompanhamento técnico especializado desde o planejamento até a apuração e publicação dos resultados, conferindo maior credibilidade ao processo.

• Contratação de empresa especializada para prestação de serviço digital de recepção de votos online (Gestão 2026/2029):

A contratação viabilizou a realização das eleições por meio eletrônico, assegurando acessibilidade, eficiência e segurança.

A realização das eleições da Gestão 2026/2029 demandou a contratação de solução tecnológica adequada para recepção e processamento de votos online, conforme autorizado pela Resolução CFMV nº 1.298/2019.

O voto eletrônico ampliou a participação dos profissionais, permitindo o exercício do voto a partir de qualquer localidade com acesso à internet, eliminando barreiras geográficas e reduzindo custos operacionais associados a processos presenciais ou por correspondência.

A solução contratada assegurou a utilização de mecanismos robustos de segurança, como criptografia, autenticação segura e registro imutável dos votos, garantindo sigilo, integridade e confiabilidade dos resultados. A medida assegurou a regularidade do pleito, o cumprimento das exigências normativas e o fortalecimento da legitimidade democrática no âmbito do Conselho.

• Aquisição do imóvel no Edifício Paço D'Alfândega – Edifício Paço D'Alfândega:

A aquisição representou reestruturação estratégica e definitiva da infraestrutura física do CRMV-RJ, ampliando sua capacidade operacional, pedagógica e institucional.

A contratação decorreu da necessidade de ampliação, modernização e reorganização da infraestrutura física da Autarquia, diante da crescente demanda por espaços adequados para atividades administrativas, pedagógicas, normativas e fiscalizatórias.

O imóvel, com 641 m², ocupando integralmente o 6º andar do edifício, passou a permitir a instalação de auditório com capacidade aproximada para 300 pessoas, salas de capacitação, ambientes administrativos e espaço apropriado para sessões plenárias, audiências e julgamentos ético-profissionais.

Sua localização no mesmo condomínio que abriga a sede administrativa proporcionou integração estrutural, redução de deslocamentos internos, melhor aproveitamento de recursos humanos e maior eficiência organizacional.

Além disso, a aquisição apresentou vantajosidade econômica, considerando o valor abaixo do mercado e a possibilidade de utilização do imóvel de Vila Isabel como parte do pagamento, solucionando passivo patrimonial de difícil alienação e com elevados custos de manutenção.

O novo espaço passará a oferecer condições adequadas de segurança, conforto e funcionalidade para realização de eventos, capacitações, sessões plenárias e julgamentos, fortalecendo a atuação institucional e projetando o CRMV-RJ para crescimento sustentável no médio e longo prazo.

Contratações diretas - participação nos processos de contratação, principais tipos e justificativas para realização:

No exercício de 2025, o Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Rio de Janeiro realizou contratações diretas com fundamento na Lei nº 14.133/2021, utilizando, de forma motivada e juridicamente fundamentada, as hipóteses de dispensa de licitação e inexigibilidade de licitação.

Todas as contratações diretas foram devidamente instruídas com justificativa técnica do setor demandante, termo de referência ou documento equivalente, pesquisa mercadológica (quando cabível), comprovação de compatibilidade de preços, parecer jurídico e autorização da autoridade competente, além da respectiva publicação para fins de transparência e controle.

As dispensas de licitação foram adotadas principalmente nos casos de contratações de pequeno valor dentro dos limites legais, situações que demandavam maior celeridade administrativa ou hipóteses em que a realização de procedimento licitatório não representaria ganho de competitividade ou economicidade. Em todas essas situações, restou demonstrado que a contratação direta atendia de forma mais eficiente ao interesse público, preservando a vantajosidade e a conformidade legal.

Já as inexigibilidades de licitação ocorreram quando a competição se mostrou inviável, especialmente em razão de exclusividade de fornecedor ou da natureza singular de determinados serviços técnicos especializados. Nesses casos, foram apresentados documentos comprobatórios que demonstraram a inviabilidade de disputa, bem como a adequação do contratado e a compatibilidade dos valores praticados com o mercado.

Importante destacar que a adoção das contratações diretas não representou flexibilização indevida do dever de licitar, mas sim aplicação legítima das exceções previstas em lei. Em todos os processos foram observados os princípios constitucionais da legalidade, impessoalidade, moralidade, publicidade e eficiência, assegurando segurança jurídica, transparência e responsabilidade na gestão dos recursos públicos.

3.4 Inovações institucionais e seus resultados:

No exercício de 2025, o Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Rio de Janeiro promoveu iniciativas voltadas à modernização administrativa, ao aprimoramento da gestão institucional e à ampliação da eficiência na prestação de serviços aos profissionais e à sociedade. Essas iniciativas envolveram diferentes áreas da organização e contribuíram para otimizar processos internos, fortalecer a articulação institucional e ampliar o alcance das ações desenvolvidas pelo Conselho.

✓ Inovações na gestão de eventos e capacitação profissional

No âmbito da promoção de eventos técnicos e institucionais, foram implementadas iniciativas voltadas ao aprimoramento da gestão das atividades e à ampliação do alcance das ações de capacitação e atualização profissional.

Destaca-se a consolidação do uso de plataforma digital para gestão de eventos, que possibilitou maior controle das inscrições, gestão de listas de espera e emissão automatizada de certificados, permitindo o acompanhamento em tempo real do interesse dos profissionais nas atividades promovidas pelo Conselho. A utilização dessa ferramenta também contribuiu para a geração de dados estratégicos sobre o perfil de participação dos inscritos, permitindo identificar temas de maior interesse da categoria, como eventos voltados à atuação de médicos-veterinários em organizações não governamentais e debates relacionados à cannabis medicinal na medicina veterinária.

Outra inovação relevante foi a ampliação da abordagem temática dos eventos promovidos pelo Conselho, com a inclusão de conteúdos voltados ao bem-estar e à saúde mental dos profissionais, ampliando a discussão para além dos aspectos estritamente técnicos da profissão. Iniciativas dessa natureza contribuíram para fortalecer o engajamento da categoria e promover a valorização profissional.

Adicionalmente, foram realizados eventos em formatos híbridos e totalmente online, ampliando o acesso de profissionais localizados em diferentes regiões do estado e reduzindo custos logísticos associados ao deslocamento de participantes.

✓ Fortalecimento da articulação institucional e da representação do Conselho

No campo da articulação institucional, o CRMV-RJ promoveu a descentralização da participação de conselheiros e assessores em fóruns externos de discussão e deliberação, ampliando a presença institucional da Autarquia em espaços relevantes de debate técnico, político e social.

Essa iniciativa possibilitou maior participação em audiências públicas e eventos institucionais realizados por órgãos públicos e entidades da sociedade civil, contribuindo para que o posicionamento técnico da Medicina Veterinária e da Zootecnia estivesse representado em discussões relacionadas à formulação de políticas públicas, bem-estar animal e regulação do exercício profissional.

Também foram intensificadas as interlocuções com órgãos do sistema de justiça e instituições públicas, incluindo reuniões com representantes do Ministério Público e participação em eventos promovidos por entidades jurídicas, fortalecendo o papel do Conselho como instituição orientadora e fiscalizadora do exercício profissional.

Paralelamente, foram realizadas visitas técnicas e atividades institucionais em municípios do interior do estado, ampliando a presença regional do Conselho e aproximando a instituição das realidades locais da profissão.

✓ **Padronização de processos e intercâmbio de boas práticas administrativas**

Outra iniciativa relevante foi a intensificação da participação de colaboradores do CRMV-RJ em encontros técnicos promovidos no âmbito do Sistema CFMV/CRMVs, especialmente no contexto do Programa Integrar.

A participação de representantes de diversas áreas administrativas nesses fóruns técnicos permitiu o intercâmbio de experiências entre conselhos regionais e a incorporação de diretrizes nacionais voltadas à padronização de procedimentos administrativos, ao aprimoramento da gestão institucional e ao fortalecimento da conformidade com as normas aplicáveis à administração pública.

Como resultado, observou-se o aprimoramento de fluxos de trabalho internos, a redução de retrabalhos e o fortalecimento da eficiência operacional das áreas administrativas.

✓ **Intercâmbio técnico e atualização institucional em fóruns nacionais e internacionais**

O Conselho também ampliou sua participação em eventos técnicos e científicos de relevância nacional e internacional, com o objetivo de acompanhar tendências e boas práticas relacionadas à vigilância sanitária, saúde única, bem-estar animal e ética profissional.

A participação em fóruns internacionais e congressos técnicos contribuiu para a atualização institucional e para a incorporação de referências técnicas contemporâneas na atuação do Conselho, fortalecendo seu papel como agente indutor do desenvolvimento profissional e da disseminação de conhecimento na área da Medicina Veterinária e da Zootecnia.

✓ **Modernização da comunicação institucional e dos canais de atendimento**

Entre as iniciativas voltadas à melhoria da comunicação institucional, destaca-se a implementação de canal institucional de atendimento por aplicativo de mensagens, com o objetivo de facilitar o contato entre os profissionais registrados e o Conselho.

A adoção desse recurso contribuiu para ampliar a agilidade no atendimento às demandas encaminhadas pelos profissionais, melhorar o fluxo de comunicação institucional e otimizar a interação entre a Autarquia e seus públicos de interesse.

✓ **Inovações na gestão de processos ético-profissionais**

No âmbito da condução de processos ético-profissionais, foram implementadas iniciativas voltadas à modernização de rotinas administrativas e ao aumento da eficiência na tramitação processual.

Entre essas iniciativas destaca-se a utilização de ferramentas de inteligência artificial para apoio na transcrição de termos de depoimentos, recurso que permitiu reduzir significativamente o tempo dedicado à elaboração desses documentos, anteriormente realizada de forma manual. Adicionalmente, a disponibilização de canal telefônico institucional específico para o setor contribuiu para melhorar a comunicação com as partes envolvidas nos processos, conselheiros e diretores, proporcionando maior agilidade na condução de procedimentos, especialmente em situações que demandam contato imediato com os interessados.

✓ **Inovações na gestão de pessoas e desenvolvimento institucional**

No campo da gestão de pessoas, destacam-se iniciativas voltadas ao fortalecimento das práticas de avaliação de desempenho, desenvolvimento de competências e valorização dos colaboradores.

Entre as ações implementadas, destaca-se a aquisição de sistema informatizado para Avaliação de Desempenho, permitindo maior padronização, transparência e objetividade no acompanhamento do desempenho funcional dos colaboradores, além de fornecer subsídios para a elaboração de Planos de Desenvolvimento Individual voltados ao aprimoramento das competências técnicas e comportamentais da equipe.

Também foi instituída comissão responsável por analisar e propor aperfeiçoamentos no Plano de Cargos, Carreiras e Remuneração do Conselho, com o objetivo de modernizar o modelo vigente, alinhar a política de gestão de pessoas às boas práticas da administração pública e fortalecer a valorização profissional no âmbito da instituição.

Complementarmente, a convocação de candidatos aprovados em concurso público contribuiu para o reforço do quadro funcional e para a ampliação da capacidade institucional de atendimento às demandas crescentes da Autarquia.

Essas iniciativas refletem o compromisso do Conselho com a qualificação contínua de sua equipe, o fortalecimento da gestão de pessoas e a melhoria da qualidade dos serviços prestados à sociedade e aos profissionais registrados.

Capítulo 04

Informações Orçamentárias, Financeiras e Contábeis

Este capítulo apresenta as informações orçamentárias, financeiras e contábeis do exercício, evidenciando como a gestão dos recursos públicos contribuiu para o alcance dos objetivos institucionais do Conselho. A execução orçamentária e os resultados financeiros e patrimoniais são demonstrados de forma a possibilitar a análise do desempenho da gestão sob os aspectos da eficiência, eficácia e economicidade.

As informações consolidadas reforçam o compromisso com a transparência, a governança e a responsabilidade na aplicação dos recursos, subsidiando a tomada de decisão e o controle social.

Informações Orçamentárias, Financeiras e Contábeis

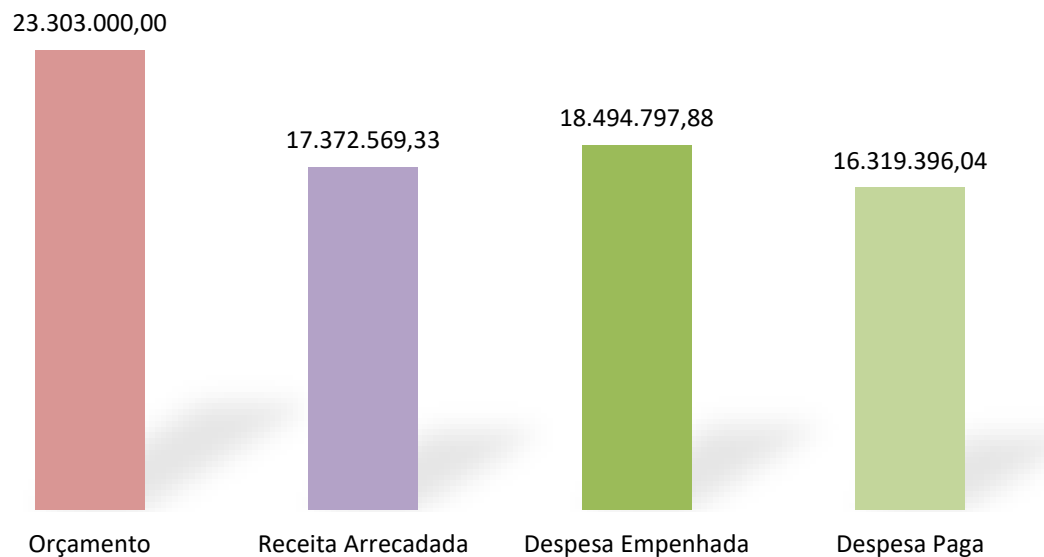
✓ Execução Orçamentária

A proposta orçamentária inicial elaborada para o exercício de 2025, no valor total de **R\$ 20.147.000,00**, aprovada por meio da Resolução CFMV nº 1.627, de 26 de novembro de 2024, tem como objetivos o aprimoramento das atividades de fiscalização, registro e educação continuada, além da realização de investimentos em infraestrutura física e tecnológica, entre outros.

Durante o exercício, este CRMV realizou duas reformulações orçamentárias:

- A primeira consistiu na solicitação ao CFMV de apoio financeiro para a aquisição de um veículo tipo van, por meio do PRODES (Res. nº 1.283/2019), sem alteração do valor total do orçamento, apenas com remanejamento entre contas.
- A segunda reformulação se fez necessária para a correção dos valores a receber nas receitas correntes e incluiu um novo apoio financeiro ao CFMV para a aquisição do imóvel do 6º andar, localizado no mesmo endereço deste Regional, elevando o valor total atualizado para R\$ 23.303.000,00.

Receita Arrecadada X Despesa



✓ **Execução Financeira**

• **Receitas**

As Receitas de Contribuições, principal fonte arrecadatária da entidade, vêm apresentando evolução positiva ao longo dos exercícios. Em relação a 2024, observou-se um incremento de aproximadamente 9,35%. Nesse contexto, o CRMV-RJ manteve o equilíbrio de suas contas. No exercício, registrou-se o recebimento de transferência do Conselho Federal de Medicina Veterinária, por meio de convênios, no valor total de R\$ 2.308.000,00.

Entende-se por **Receitas Correntes** aquelas oriundas de contribuições, receitas tributárias, receitas de serviços e outras de natureza semelhante, bem como de receitas patrimoniais. Correspondem aos ingressos destinados ao custeio e à manutenção das atividades operacionais da entidade.

Receitas de contribuições: Anuidades dos médicos - veterinários e Zootecnistas e organizações veterinárias

Tributárias: Inscrições, expedição de cédulas de identidade e certidões, emissão e renovação de Anotação de Responsabilidade Técnica (ART)

Serviços: Custas processuais, recuperação de custos de cobrança e de outras despesas

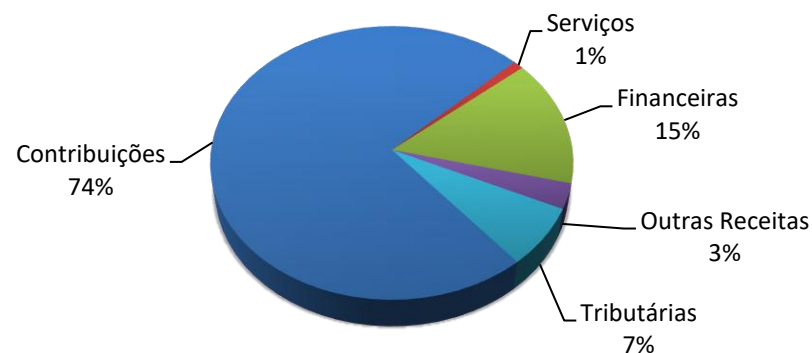
Financeiras: atualização monetária, juros e multas sobre os créditos a receber e rendimentos de aplicações financeiras

Outras Receitas: Indenizações e/ou restituições e dívida ativa

Receita Corrente Arrecadada	2025	2024	2023
Tributárias	969.734,45	954.648,21	869.921,31
Contribuições	11.113.626,09	10.162.981,80	9.837.032,79
Serviços	93.698,75	131.103,39	110.848,43
Financeiras	2.593.577,63	2.032.801,71	2.151.831,77
Outras Receitas	293.837,41	480.396,80	283.031,23
TOTAL	15.064.474,33	13.761.931,91	13.252.665,53

Receitas de Capital correspondem aos recursos obtidos por meio da constituição de dívidas, da conversão de bens e direitos em dinheiro e de transferências recebidas de pessoas de direito público ou privado, destinados ao financiamento de despesas de capital.

Receita de Capital Arrecadada	2025	2024	2023
Tributárias	2.308.095,00	-	-
Contribuições	-	-	-
TOTAL	2.308.095,00	-	-

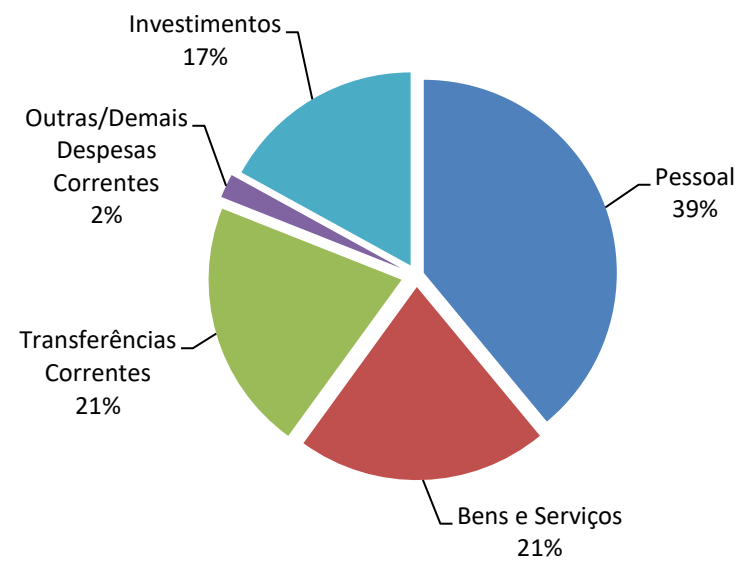


- **Despesas**

As despesas executadas correntes correspondem a 90,24% da receita corrente arrecadada. O total das despesas foram de R\$ 13.595.584,95 dos quais R\$ 12.952.050,00 foram pagos do exercício e R\$ 318.820,54 de restos a pagar, permaneceram estáveis, sem variações significativas no período analisado.

Quanto às despesas de capital, registram-se a conclusão da reforma dos 15º e 16º andares da sede, a aquisição de um veículo para apoio logístico em eventos externos e a incorporação de bens de informática ao ativo.

Grupos de Despesa	2025			2024		
	Empenhado	Liquidado	Pago	Empenhado	Liquidado	Pago
Despesas Correntes	15.281.720,84	13.595.584,95	13.508.395,17	10.881.824,48	10.633.321,82	10.623.546,41
Despesa de Pessoal	7.856.570,22	6.356.570,22	6.356.570,22	5.397.261,43	5.370.585,54	5.370.585,50
Uso de Bens e Serviços	3.655.978,85	3.469.842,96	3.382.653,18	2.444.057,66	2.232.230,89	2.222.455,52
Transferências correntes	3.378,272,67	3.378.272,67	3.378.272,67	2.962.623,90	2.962.623,90	2.962.623,90
Despesas Contributivas	8.591,14	8.591,14	8.591,14	11.078,20	11.078,20	11.078,20
Demais Despesas	382.307,96	382.307,96	382.307,96	66.803,29	56.803,29	56.803,29
Despesas de Capital	3.213.077,04	2.821.608,87	2.811.000,87	731.356,47	516.316,28	516.316,28
Investimentos	3.213.077,04	2.821.608,87	2.811.000,87	731.356,47	516.316,28	516.316,28
TOTAL	18.494.797,88	61.417.193,82	16.319.396,04	11.613.180,95	11.149.638,10	11.139.862,69



DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Declaração da Assessora Contábil

As demonstrações contábeis aplicadas ao setor público constituem instrumentos essenciais para a transparência, o controle e a prestação de contas da gestão pública, tendo sua elaboração fundamentada na Lei nº 4.320/1964 e nas Normas Brasileiras de Contabilidade Aplicadas ao Setor Público (NBC TSP), editadas pelo Conselho Federal de Contabilidade.

Nos termos da referida legislação, as demonstrações contábeis têm por finalidade evidenciar a situação orçamentária, financeira e patrimonial das entidades públicas, por meio do Balanço Orçamentário, Balanço Financeiro, Balanço Patrimonial e Demonstração das Variações Patrimoniais.

Declaro que, considerando as orientações normativas aplicáveis ao Relatório Integrado e ao processo de Prestação de Contas, os demonstrativos contábeis do Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Rio de Janeiro, constantes do sistema SISCONT.NET, abrangendo o Balanço Patrimonial, Financeiro e Orçamentário, bem como as Demonstrações das Variações Patrimoniais, da Execução de Restos a Pagar, do Fluxo de Caixa e das Mutações do Patrimônio Líquido, refletem adequadamente sua situação orçamentária, financeira e patrimonial.

Os referidos demonstrativos encontram-se publicados no sítio eletrônico do CRMV-RJ, na seção “Transparência e Prestação de Contas”.



Maria José Araujo da Silva
CRC-RJ nº 108304/O-7

Balço Patrimonial

ATIVO			PASSIVO		
Especificação	2025	2024	Especificação	2025	2024
Ativo circulante	30.723.800,50	26.041.099,30	Passivo circulante	1.040.120,55	761.029,28
Caixa e equivalentes de caixa	14.836.121,13	13.672.944,03	Obrigações trabalhistas, previdenciárias e assistenciais	107.427,16	113.122,20
Créditos em curto prazo	15.735.562,48	12.175.166,42	Empréstimos e financiamentos em curto prazo		0,00
Demais créditos e valores em curto prazo	111.111,96	81.680,00	Fornecedores e contas a pagar em curto prazo	104.123,19	9.775,37
Investimentos e aplicações temporárias em curto prazo			Obrigações fiscais em curto prazo	19.849,47	18.771,37
Estoque	41.004,93	55.525,35	Provisões em curto prazo	41.704,87	629.135,71
Variações patrimoniais diminutivas (VPD) pagas antecipadamente		55.783,50	Demais obrigações em curto prazo	767.015,86	491.881,16
Ativo não circulante	30.233.183,35	8.589.158,35	Passivo não circulante	0,00	0,00
Créditos à longo prazo	19.621.383,06	20.995.545,84	Total do Passivo	1.040.120,55	761.029,28
Imobilizado	10.595.120,55	8.589.158,35	PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
Intangível	16.679,74	19.642,14	Especificação	2025	2024
Total do Ativo	60.956.983,85	34.630.257,65	Resultados Acumulados	63.885.486,26	54.382.759,82
			Total do Passivo e Patrimônio Líquido	64.925.606,81	55.143.789,10

QUADRO DE ATIVOS E PASSIVOS FINANCEIROS E PERMANENTES

ATIVO		
Especificação	2025	2024
ATIVO FINANCEIRO	60.915.978,92	55.589.920,28
ATIVO PERMANENTE	41.004,93	55.525,35
PASSIVO		
Especificação	2025	2024
PASSIVO FINANCEIRO	3.089.199,44	1.359.192,50
PASSIVO PERMANENTE	41.704,87	629.135,71

QUADRO DE COMPENSAÇÕES

ATIVO		
Especificação / Saldo dos Atos Potenciais Ativos	Exercício Atual	Exercício anterior
	0,00	0,00
Total	0,00	0,00
PASSIVO		
Especificação / Saldo dos Atos Potenciais Passivos	Exercício Atual	Exercício anterior
Execução de Obrigações Contratuais	10.749.800,45	6.779.914,68
Total	10.749.800,45	6.779.914,68

QUADRO DO SUPERÁVIT/DÉFICIT FINANCEIRO

	Exercício Atual	Exercício anterior
Superávit Financeiro	57.826.779,48	54.230.727,78

Fonte: <https://crm-vrj.implanta.net.br/>

Demonstrações das Variações Patrimoniais

Variação Patrimonial Aumentativa (VPA)	2025	2024	Variação Patrimonial Diminutiva (VPD)	2025	2024
IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUIÇÕES DE MELHORIA	2.019.734,45	1.654.648,21	PESSOAL E ENCARGOS	5.904.841,08	5.631.381,35
Taxas pela prestação de serviços	2.019.734,45	1.654.648,21	REMUNERAÇÃO A PESSOAL	3.568.891,30	3.694.033,56
CONTRIBUIÇÕES	14.858.132,17	12.611.539,34	Remuneração a pessoal ativo civil-RGPS	3.568.891,30	3.694.033,56
Contribuições sociais	14.858.132,17	12.611.539,34	ENCARGOS PATRONAIS	937.535,34	912.162,57
EXPLORAÇÃO E VENDA DE BENS, SERVIÇOS E DIREITOS	93.698,75	126.541,58	Encargos patronais-RGPS	597.463,12	639.721,34
Exploração de bens e direitos e prestação serviços	93.698,75	126.541,58	Encargos patronais-FGTS	340.072,22	272.441,23
VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS FINANCEIRAS	2.484.828,86	2.157.792,63	BENEFÍCIOS A PESSOAL	1.398.414,44	1.025.185,22
Juros e encargos de mora	55.000,00	230.000,00	Benefícios a pessoal-RGPS	1.398.414,44	1.025.185,22
Variações monetárias e cambiais	147.000,00	260.000,00	OUTRAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS - Pessoal e Encargos	0,00	0,00
Outras Variações Patrimoniais Aumentativas Financeiras	2.282.828,86	1.667.792,63	Indenizações e Restituições Trabalhistas	0,00	0,00
TRANSFERÊNCIAS RECEBIDAS	2.308.095,00	0,00	USO DE BENS, SERVIÇOS E CONSUMO DE CAPITAL FIXO	4.308.352,15	3.111.292,41
Transferências Inter Governamentais	2.308.095,00	0,00	Consumo de material	107.293,41	92.413,45
VALORIZAÇÃO E GANHOS COM ATIVOS	561.410,00	0,00	SERVIÇOS	3.574.245,74	2.333.963,30
Reavaliação de ativos	561.410,00	0,00	DEPRECIÇÃO, AMORTIZAÇÃO E EXAUSTÃO	626.813,00	684.915,66
OUTRAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS	134.431,56	0,00	Depreciação	623.850,60	681.683,94
Reversão de Provisões e Ajustes de Perdas	134.431,56	0,00	Amorização	2.962,40	3.231,72
DIVERSAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS	1.936,14	436.397,67	TRANSFERÊNCIAS E DELEGAÇÕES CONCEDIDAS	3.378.272,67	2.962.623,90
Indenizações e restituições	1.936,14	91.397,67	Transferências Intragovernamentais	3.378.272,67	2.962.623,90
Dívida ativa	0,00	345.000,00	DESVALORIZAÇÃO E PERDAS DE ATIVOS	1.984.488,76	1.454.367,94
Total das Variações Ativas :	22.462.266,93	16.986.919,43	Redução a valor recuperável e ajustes p/ perdas	1.984.488,76	1.454.367,94
			TRIBUTÁRIAS	8.591,14	11.078,20
			Impostos, taxas e contribuições de melhoria	8.591,14	11.078,20
			OUTRAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS	1.332.091,24	56.803,29
			Ordens Honoríficas	2.431,50	2.858,00
			VPD decorrentes de fatos geradores diversos	1.329.659,74	53.945,29
			Total das Variações Passivas :	16.916.637,04	13.227.547,09
Déficit	0,00	0,00	Superávit	5.545.629,89	3.759.372,34
Total	22.462.266,93	16.986.919,43	Total	22.462.266,93	16.986.919,43

Fonte: <https://crm-v-rj.implanta.net.br/>

Balço Financeiro

Ingressos	2025	2024	Dispndios	2025	2024
RECEITA ORÇAMENTÁRIA	17.372.569,33	13.761.931,91	DESPESA ORÇAMENTÁRIA	18.494.797,88	11.603.405,57
RECEITA REALIZADA	17.372.569,33	13.761.931,91	Crédito empenhado a liquidar	2.077.604,06	463.542,84
RECEITAS CORRENTES	15.064.473,50	13.761.931,91	Crédito empenhado liquidado	97.797,78	9.775,37
RECEITA TRIBUTÁRIA	969.734,45	954.648,21	Crédito empenhado - Pago	16.319.396,04	11.139.862,73
Taxas e emolumentos	969.734,45	954.648,21	DESPESAS CORRENTES	13.548.395,17	10.623.546,45
RECEITAS DE CONTRIBUIÇÕES	11.113.625,66	10.162.981,80	Pessoal, encargos e benefcios	6.396.570,22	5.370.585,54
Anuidades - pessoas física	7.180.087,33	6.382.084,32	Uso de bens e serviços	3.382.653,18	2.222.455,52
Anuidades - pessoas jurídica	3.933.538,33	3.780.897,48	Transferências correntes	3.378.272,67	2.962.623,90
RECEITAS DE SERVIÇOS	93.698,75	131.103,39	Tributárias contributivas	8.591,14	11.078,20
Receitas diversas de serviços	93.698,75	131.103,39	Demais despesas correntes	382.307,96	56.803,29
RECEITAS FINANCEIRAS	2.593.577,23	2.032.801,71	DESPESAS DE CAPITAL	277.642,00	516.316,28
Juros de mora	12.597,50	54.459,45	Investimentos, ações e equipamentos e material permanente	2.811.000,87	516.316,28
Atualização monetária	272.629,02	254.593,54	Pagamentos Extraordinários	8.809.890,63	8.305.640,32
Multas por mora	137.402,03	128.897,01	Pagamento de restos a pagar não processados	400.246,14	1.927.931,87
Outras multas	37.889,90	74.059,08	Pagamento de restos a pagar processados	9.775,37	0,00
Rendimentos de aplicação financeira	2.133.058,78	1.520.792,63	Depósitos restituíveis e valores vinculados	520.006,02	505.163,92
OUTRAS RECEITAS CORRENTES	293.837,41	480.396,80	Outros pagamentos extraorçamentários	7.879.863,10	5.872.544,53
Indenizações e/ou restituições	1.936,14	92.028,80	Saldo em espécie do Exercício Seguinte	14.847.480,76	13.684.303,66
Dívida ativa	291.901,27	388.368,00	Caixa e equivalente de caixa	14.836.121,13	13.672.944,03
RECEITAS DE CAPITAL	2.308.095,00	0,00	Depósitos restituíveis e valores vinculados	11.359,63	11.359,63
Alienação de bens	2.308.095,00	0,00	Total	42.152.169,27	33.593.349,55
Transferências de capital	2.308.095,00	0,00			
Recebimentos Extraordinários	11.095.296,28	6.830.722,89			
Inscrição de restos a pagar não processados	2.077.604,06	463.542,84			
Inscrição de restos a pagar processados	97.797,78	9.775,37			
Depósitos restituíveis e valores vinculados	1.089.906,71	582.263,16			
Outros recebimentos extaordinários	7.829.987,73	5.775.141,52			
Saldo em espécie do Exercício Anterior	13.684.303,66	13.010.470,12			
Caixa e equivalente de caixa	13.672.944,03	12.999.110,49			
Depósitos restituíveis e valores vinculados	11.359,63	11.359,63			
Total	42.152.169,27	33.603.124,92			

Fonte: <https://crm-v-rj.implanta.net.br/>

Balanço Orçamentário

RECEITAS ORÇAMENTÁRIAS	Previsão Inicial	Previsão Atual	Receitas Realizadas	Saldo
RECEITAS CORRENTES	17.304.000,00	19.460.000,00	15.064.474,33	-2.395.525,67
RECEITA TIBUTÁRIA	1.050.000,00	1.050.000,00	969.734,45	-80.265,55
Taxas e emolumentos	1.050.000,00	1.050.000,00	969.734,45	-80.265,55
RECEITAS DE CONTRIBUIÇÕES	13.545.000,00	12.992.000,00	11.113.626,09	-1.878.373,91
Anuidades – pessoa física	8.480.000,00	7.912.000,00	7.180.087,33	-731.912,67
Anuidades – pessoa jurídica	5.065.000,00	5.080.000,00	3.933.538,76	-1.146.461,24
RECEITAS DE SERVIÇOS	166.000,00	172.000,00	93.698,75	-78.301,25
Receitas Diversas de Serviços	166.000,00	172.000,00	93.698,75	-78.301,25
RECEITAS FINANCEIRAS	2.173.000,00	2.778.000,00	2.593.577,63	-184.422,37
Juros de mora	117.000,00	117.000,00	12.597,50	-104.402,50
Atualização monetária	270.000,00	292.000,00	272.629,02	-19.370,98
Multa por mora	96.000,00	156.000,00	137.402,43	-18.597,57
Outras multas	70.000,00	78.000,00	37.889,90	-40.110,10
Rendimentos de aplicações financeiras	1.620.000,00	2.135.000,00	2.133.058,78	-1.941,22
TRANSF. INTRAGOVERNAMENTAIS	0,00	2.000.000,00	0,00	-2.000.000,00
Transferências Intragovernamentais	0,00	2.000.000,00	0,00	-2.000.000,00
OUTRAS RECEITAS CORRENTES	370.000,00	468.000,00	293.837,41	-174.162,59
Indenizações e/ou restituições	10.000,00	10.000,00	1.936,14	-8.063,86
Dívida ativa	360.000,00	458.000,00	291.901,27	-166.098,73
RECEITAS DE CAPITAL	2.843.000,00	3.843.000,00	2.308.095,00	-1.534.905,00
ALIENAÇÃO DE BENS	0,00	1.000.000,00	0,00	-1.000.000,00
Alienação de Bens Imóveis	0,00	1.000.000,00	0,00	-1.000.000,00
TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL	0,00	2.308.095,00	2.308.095,00	0,00
Auxílios	0,00	2.308.095,00	2.308.095,00	0,00
SALDOS DE EXERCÍCIOS	2.843.000,00	534.905,00	0,00	-534.905,00
Superávit do exercício anterior	2.843.000,00	534.905,00	0,00	-534.905,00
Total das receitas	20.147.000,00	23.303.000,00	17.372.569,33	-3.930.430,67

Balanço Orçamentário

DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS	Dotação Inicial	Dotação Atual	Empenhado	Liquidado	Pago
DESPESAS CORRENTES	17.304.000,00	17.460.000,00	15.281.720,84	13.595.584,95	13.508.395,17
PESSOAL, ENCARGOS E BENEFÍCIOS	8.689.000,00	8.690.000,00	7.856.570,22	6.356.570,22	6.356.570,22
Pessoal	4.385.000,00	4.231.950,00	3.750.793,89	3.750.793,89	3.750.793,89
OUTRAS VPD VARIÁVEIS	33.000,00	47.000,00	29.600,38	29.600,38	29.600,38
OUTRAS VPD VARIÁVEIS - Pessoal Civil-RGPS	33.000,00	47.000,00	29.600,38	29.600,38	29.600,38
ENCARGOS PATRONAIS - INSS	986.000,00	986.000,00	804.194,55	804.194,55	804.194,55
ENCARGOS PATRONAIS-FGTS	372.000,00	387.000,00	373.754,42	373.754,42	373.754,42
BENEFÍCIOS A PESSOAL	1.413.000,00	1.538.050,00	1.398.226,98	1.398.226,98	1.398.226,98
OUTRAS DESPESAS COM PESSOAL	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00	0,00	0,00
USO DE BENS E SERVIÇOS	4.603.000,00	4.756.570,00	3.655.978,85	3.469.842,96	3.382.653,18
Material de Consumo	211.200,00	239.700,00	114.033,70	88.601,21	88.601,21
Serviços	4.391.800,00	4.516.870,00	3.541.945,15	3.381.241,75	3.294.051,97
TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	3.899.000,00	3.544.500,00	3.378.272,67	3.378.272,67	3.378.272,67
Cota Parte ao CFMV	3.879.500,00	3.544.500,00	3.378.272,67	3.378.272,67	3.378.272,67
TRIBUTÁRIAS CONTRIBUITIVAS	19.500,00	20.930,00	8.591,14	8.591,14	8.591,14
impostos, Taxas e Contribuições de Melhoria	19.500,00	20.930,00	8.591,14	8.591,14	8.591,14
DEMAIS DESPESAS CORRENTES	113.000,00	448.000,00	382.307,96	382.307,96	382.307,96
Premiações	3.000,00	7.000,00	2.431,50	2.431,50	2.431,50
Fatos Geradores Diversos	110.000,00	441.000,00	379.876,46	379.876,46	379.876,46
DESPESAS DE CAPITAL	2.843.000,00	5.843.000,00	3.213.077,04	2.821.608,87	2.811.000,87
Investimentos	2.843.000,00	5.843.000,00	3.213.077,04	2.821.608,87	2.811.000,87
Total das despesas	20.147.000,00	23.303.000,00	18.494.797,88	16.417.193,82	16.319.396,04

RESTOS A PAGAR	Inscritos	Cancelados	Pagos
Não Processados	725.642,40	8.915,09	318.820,54
Processados	0,00	0,00	0,00
Total	725.642,40	8.915,09	318.820,54

Demonstrações dos Fluxos de Caixa

INGRESSOS	2025	2024	DESEMBOLSOS	2025	2024
RECEITAS CORRENTES	15.064.474,33	13.761.931,91	DESPESAS CORRENTES	-13.508.395,17	-10.623.546,45
RECEITA TRIBUTÁRIA	969.734,45	954.648,21	PESSOAL ENCARGOS E BENEFÍCIOS	-6.356.570,22	-5.370.585,54
Taxas e emolumentos	969.734,45	954.648,21	USO DE BENS E SERVIÇOS	-3.382.653,18	-2.222.455,52
RECEITAS DE CONTRIBUIÇÕES	11.113.626,09	10.162.981,80	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	-3.378.272,67	-2.962.623,90
Anuidades - Pessoas Físicas	7.180.087,33	6.382.084,32	TRIBUTÁRIAS CONTRIBUTIVAS	-8.591,14	-11.078,20
Anuidades - Pessoas Jurídicas	3.933.538,76	3.780.897,48	DEMAIS DESPESAS CORRENTES	-382.307,96	-56.803,29
RECEITAS DE SERVIÇOS	93.698,75	131.103,39	OUTROS DESEMBOLSOS	-8.809.890,63	-8.305.640,32
Receitas Diversas de Serviços	93.698,75	131.103,39	Total de desembolsos:	-22.318.285,80	-18.929.186,77
RECEITAS FINANCEIRAS	2.593.577,63	2.032.801,71	Fluxo Caixa Líquido das Atividades das Operações (FCO)	1.666.082,97	-1.132.562,51
Juros de mora	12.597,50	54.459,45	INGRESSOS: Transferências de Capital	2.308.095,00	0,00
Atualização monetária	272.629,02	254.593,54	DESEMBOLSO: Investimentos, ações e equipamentos e material permanente	-2.811.000,87	516.316,28
Multas por mora	137.402,43	128.897,01	Fluxo Caixa Líquido das Atividades dos Investimentos (FCI)	-502.905,87	0,00
Outras multas	37.889,90	74.059,08	Fluxo Caixa Líquido das Atividades de Financiamentos (FCF)	-	-
Rendimentos de aplicação financeira	2.133.058,78	1.520.792,63	Geração líquida de caixa e equivalentes de caixa	1.163.177,10	673.833,54
OUTRAS RECEITAS CORRENTES	293.837,41	480.396,80	Disponibilidade inicial	13.672.944,03	12.999.110,49
Indenizações e/ou restituições	1.936,14	92.028,80	Disponibilidade final	14.836.121,13	13.672.944,03
Dívida ativa	291.901,27	388.368,00			
OUTROS INGRESSOS	8.919.894,44	6.357.404,68			
Total de ingressos:	23.984.368,77	17.796.624,26			

NOTAS EXPLICATIVAS DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

✓ Contexto Operacional

O Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Rio de Janeiro (CRMV-RJ) é uma Autarquia Federal, dotada de personalidade jurídica de direito público. Sua estrutura, organização e funcionamento são estabelecidos pela Resolução CFMV nº 591/1992, que aprova o Regimento Interno Padrão dos Conselhos Regionais.

A sede do CRMV-RJ está localizada à Rua da Alfândega nº 91, 14º andar, Centro, Rio de Janeiro/RJ, CEP: 20070-003.

Os Conselhos de Medicina Veterinária prestam serviços públicos e tem por finalidade, dentre outras, registrar os profissionais e as organizações para atuarem no mercado, orientar, normatizar e fiscalizar o exercício da profissão.

✓ Base da Preparação e Elaboração das Demonstrações Contábeis

Os registros contábeis do exercício de 2024 foram extraídos da base de dados do Sistema IMPLANTA.NET, podendo ser acessado através do link: <https://transparencia.crmvrj.org.br/demonstracao-contabil-e-notas-explicativas/>.

✓ Moeda Funcional e de Apresentação

As demonstrações financeiras são apresentadas em milhares de reais, que é a moeda funcional da entidade, cujos saldos estão assim evidenciados. Ressalta-se que alguns demonstrativos estão apresentados na base de reais mil.

✓ Principais Demonstrativos e Práticas Contábeis

Disponibilidades/Aplicações Financeiras – Os recursos disponíveis são administrados em consonância com o disposto no § 3º do art. 164 da Constituição da República Federativa do Brasil de 1988. Compreendem os valores em dinheiro mantidos em caixa, na conta única e em demais depósitos bancários, bem como aplicações financeiras de liquidez imediata.

Esses valores são mensurados e avaliados pelo custo, acrescidos, quando aplicável, dos rendimentos auferidos até a data das demonstrações contábeis.

Em 31 de dezembro de 2025, o Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Rio de Janeiro apresentou saldo de R\$ 17.809.800,29, na rubrica Caixa e Equivalentes de Caixa, no qual R\$ 2.133.058,78 foram de rendimento das aplicações.

Descrição	2025	2024
Caixa e Equivalente de Caixa	17.809.800,29	13.672.944,03
Bancos Conta Movimento	324.926,11	36.832,12
Bancos Aplicações Financeiras	17.484.874,18	13.636.111,91

Fonte: Balanço Patrimonial 2025

Estoques – Os valores demonstrados no grupo de estoques/almoхарifado compreendem o somatório dos materiais adquiridos pelo CRMV-RJ, com o objetivo de utilização em suas atividades operacionais e administrativas, composto por materiais de expediente, gêneros de alimentação e materiais de higiene, limpeza e conservação, dentre outros.

Os bens em almoхарifado estão avaliados, na entrada, pelo valor original das aquisições. O método para mensuração e avaliação das saídas dos estoques é o custo médio ponderado, considerando o custo histórico dos materiais. As apropriações provenientes da utilização são contabilizadas em contas de resultado.

O último inventário do estoque foi realizado no ano de 2022.

Descrição	2025	2024
Estoques	53.719,25	55.783,50
Almoхарifado	53.719,25	55.783,50

Fonte: Balanço Patrimonial 2025

✓ Imobilizado e Intangível

O ativo imobilizado é avaliado pelo valor de aquisição, exceto pelos bens que foram reavaliados a valor de mercado e reconhecidos contabilmente neste exercício. O último inventário foi realizado em 2022. Devido às obras das novas unidades adquiridas, não foi possível realizar um novo inventário, que será efetuado no exercício de 2026.

Depreciação e amortização de bens móveis e imóveis - Os bens móveis adquiridos são depreciados a partir do mês subsequente à aquisição e/ou instalação. A vida útil dos bens é mensurada de acordo com a tabela da Receita Federal do Brasil e o valor residual em 10%.

Descrição – Imobilizado	2025	2024
Bens Móveis		
(+) Valor Bruto Contábil	3.834.252,01	2.947.037,65
(-) Depreciação, amortização e exaustão acumuladas	-730.020,91	-494.365,16
(-) Redução ao valor recuperável de bens móveis	-	-
Bens Imóveis		
(+) Valor Bruto Contábil	10.054.119,23	8.802.897,91
(-) Depreciação, amortização e exaustão acumuladas	-2.563.229,78	-2.666.412,05
(-) Redução ao valor recuperável de bens móveis	-	-
Intangível		
(+) Valor Bruto Contábil	28.798,68	28.798,68

(-) Depreciação, amortização e exaustão acumuladas	-12.118,94	-9.156,54
(-) Redução ao valor recuperável de bens móveis	-	-

Fonte: Balancete 2025

Descrição – Bens Móveis	2025	2024
Aparelhos e Equipamentos de Comunicação	72.143,91	3.546,11
Outras Máquinas, Aparelhos, Equipamentos e Ferramentas	214.764,09	158.695,78
Equipamentos de Processamento de Dados	500.808,46	468.606,01
Aparelhos e Utensílios Domésticos	16.446,25	16.446,25
Mobiliário Geral	2.281.263,48	1.797.301,68
Bandeiras, Flamulas e Insígnias	313,90	313,90
Coleções e Materiais Bibliográficos	2.126,95	2.126,95
Obras de Arte	5.445,97	4.895,97
Veículos	740.939,00	495.105,00
Subtotal	3.834.252,01	2.947.037,65
(-) Depreciação, amortização e exaustão acumuladas	-730.020,91	-494.365,16
Total	3.104.231,10	2.452.672,49

Fonte: Balancete 2025

Descrição – Bens Imóveis	2025	2024
Edifícios	9.186.103,68	7.927.739,96
Outros Bens Imóveis	66.000,00	66.000,00
Instalações	26.572,73	33.715,13
Obras em Andamento	775.442,82	775.442,82
Subtotal	10.054.119,23	8.802.897,91
(-) Depreciação, amortização e exaustão acumuladas	-2.563.229,78	-2.666.412,05
Total	7.490.889,45	6.136.485,86

Fonte: Balancete 2025

Intangível – São bens incorpóreos, como softwares utilizados na manutenção das atividades públicas. Esses bens são avaliados pelo valor de aquisição ou de produção, com desconto da amortização acumulada, quando tiverem vida útil definida.

Os ativos intangíveis incluem licenças de softwares adquiridas, além de registros de marcas e patentes.

Descrição – Intangível	2025	2024
Softwares	17.953,68	17.953,68
Marca e Patente	10.845,00	10.845,00
Subtotal	28.798,68	28.798,68
Amortização Acumulada	-12.118,94	-9.156,54
Total	16.679,74	19.642,14

Fonte: Balancete 2025

✓ **Apuração dos resultados:**

No exercício de 2025, o CRMV-RJ apresentou resultados positivos nos três principais subsistemas contábeis e orçamentários. O **resultado patrimonial**, apurado pelo regime de competência, evidenciou um **superávit de R\$ 5.545.629,89**, indicando que os aumentos patrimoniais superaram as diminuições, refletindo crescimento no patrimônio da entidade.

No âmbito financeiro, o **superávit do exercício** foi de **R\$ 2.587.567,53**, elevando o saldo acumulado para **R\$ 56.818.295,41**, demonstrando a suficiência de recursos para o custeio das atividades planejadas.

No **regime orçamentário**, que observa o art. 35 da Lei nº 4.320/1964, o resultado orçamentário do exercício apresentou **superávit de R\$ 1.053.173,29**, refletindo equilíbrio entre as receitas arrecadadas e as despesas empenhadas.

Esses resultados consolidam a capacidade do CRMV-RJ de gerir seus recursos de forma eficiente, garantindo o cumprimento de suas obrigações e a execução das atividades planejadas para o exercício.

✓ **Passivo**

No exercício, foram reconhecidas obrigações de natureza trabalhista, previdenciária e assistencial, bem como obrigações junto a fornecedores e obrigações fiscais, entre outras, em conformidade com o regime de competência e os normativos aplicáveis ao setor público.